



Utbetalningsmyndighetens budgetunderlag för åren 2026–2028

Utbetalningsmyndigheten lämnar härmed budgetunderlag för perioden 2026–2028 enligt förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Budgetunderlaget innehåller förslag till finansiering av Utbetalningsmyndighetens verksamhet.

Beslut i detta ärende har fattats av Utbetalningsmyndighetens styrelse den 19 februari 2025. Med vid beslutet har varit ordförande Lena Erixon, vice ordförande Eva Håkansson, ledamöterna Erik Janzon, Charlotte Karlsson, Stefan Olowsson och generaldirektör Per Eleblad.

Dessutom har chefen för Ledningsstaben Therese Pelow samt seniora rådgivaren Linus Samuelsson varit närvarande, den senare som föredragande.

1. Utbetalningsmyndighetens förslag till finansiering av anslag 1:18	
<i>Utbetalningsmyndigheten</i> inom utgiftsområde 2	3
1.1 Finansieringsöversikt	4
1.2 Förslag med tillkommande behov av finansiering (anslagsyrkande).....	5
1.2.1 Bibehållen ambitionsnivå för dataanalys och granskning.....	5
1.2.2 Höjd ambitionsnivå i arbetet mot felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott	6
1.2.3 Ökade investeringskostnader för betalningsförmedling.....	10
1.2.4 Effektiva och driftsäkra utbetalningar ur välfärdssystemen.....	10
1.2.5 Regeringsuppdrag om inordnande av uppgifter från Ekonomistyrningsverket.....	12
2. Information om verksamhetsinvesteringar	13
2.1 Verksamhetsinvesteringar	13
2.2 Planerade verksamhetsinvesteringar	13
2.3 Särskild information om verksamhetsinvesteringar över 20 miljoner kronor.....	13
2.4 Lånefinansiering och låneram.....	14
2.5 Räntekontokredit.....	14
3. Anmälningfrågor	15
3.1 Osäkerhet avseende it-tjänster från Skatteverket.....	15

1. Utbetalningsmyndighetens förslag till finansiering av anslag 1:18 *Utbetalningsmyndigheten* inom utgiftsområde 2

Utbetalningsmyndigheten (UBM) lämnar härmed förslag på finansiering för budgetåren 2026 till och med 2028 i enlighet med förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB).

Framställningen utgår i huvudsak från styrning och ambitionsnivåer som framgår av:

- UBM:s uppdrag enligt förordning (2023:461) med instruktion för Utbetalningsmyndigheten (myndighetsinstruktionen),
- uttalade avsikter om åtgärder och ambitionshöjningar i budgetpropositionen (BP25), Budgetpropositionen för 2025 (Prop. 2024/25:1),
- mål och annan styrning enligt regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Utbetalningsmyndigheten, samt
- av regeringen beslutat uppdrag (Fi2024/02407) till Utbetalningsmyndigheten att förbereda ett inordnande av vissa av Ekonomistyrningsverkets uppgifter i Utbetalningsmyndigheten.

Följande antaganden ligger till grund för budgetunderlaget:

- Att myndigheten under perioden inte åläggs några nya uppdrag, utöver regeringsuppdraget om att inordna vissa uppgifter från Ekonomistyrningsverket (ESV) i UBM-verksamheten (Fi2024/02407).
- Att antaganden i BP25 om bankavgifter och avgifter till tekniska leverantörer inte förändras.
- Att räntekostnad för år 2025 beräknas utifrån räntesatsen 2,7 % och för åren 2026–2028 utifrån räntesatsen 2,25 %.

1.1 Finansieringsöversikt

Myndigheten finansierar löpande kostnader, räntor och amorteringar för 2026 med förvaltningsanslag. År 2027 uppstår en ny typ av utgift i form av bankavgifter för betalningsförmedling, som är direkt volymrelaterade utgifter vars utfall UBM saknar kontroll över. Det följer ordinarie budgeteringsprinciper att sådana utgifter inte ska läggas på ett förvaltningsanslag, utan medför behov av ett nytt anslag för att hantera pris- och lönekänsliga utgifter.¹

Tabell 1.1 Översikt över verksamhetens finansiering (tkr)

	2025 Prognos	2026 Beräknat	2027 Beräknat	2028 Beräknat
UO2 anslag 1:18 Utbetalningsmyndigheten i enlighet med BP25 ²	197 619	247 104	298 148	305 842
Anslagsyrkande UO2 anslag 1:18 (utöver befintliga anslagsnivåer)	0	45 600	116 300	141 200
Anslagsyrkande nytt anslag UO2 1:XX ³			86 500	86 500
Summa	197 619	292 704	500 948	533 542

Tabell 1.2 Beräknade utgifter och anslagssparande/-kredit (tkr)

	2025 Prognos	2026 Beräknat	2027 Beräknat	2028 Beräknat
Utgifter	195 410	292 704	500 948	533 542
Över-/underskott	2 209	0	0	0
Ingående anslagssparande/-kredit	-2 209	0	0	0
Utgående anslagssparande/-kredit	0	0	0	0
<i>i procent av anslag</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>	<i>0,0%</i>

Budgetunderlaget innehåller även uppgifter om myndighetens kommande investeringar. Samtliga investeringar finansieras genom lån i Riksgäldskontoret. UBM föreslås för 2026 ha en låneram om 305 miljoner kronor. Räntekontokrediterna för 2026 föreslås uppgå till 30 miljoner kronor.

¹ Se avsnitt 1.2.

² Justerat 2027 och framåt för äskande om nytt anslag för bankavgifter.

³ Bankavgifter enligt beräkningar i BP25.

1.2 Förslag med tillkommande behov av finansiering (anslagsyrkande)

UBM:s förslag gäller ökade behov av resurser med utgångspunkt i de krav och förväntningar som följer av myndighetens uppdrag, uppdragsgivarens önskade utveckling av verksamheten och med beaktande av aktuella omvärldsfaktorer.

Tabell 1.3 Specifikation av anslagsyrkanden utöver befintliga anslagsnivåer (tkr)

	2025 VÄB	2026	2027	2028
Bibehållen ambitionsnivå för dataanalys och granskning		0	30 000	35 000
Höjd ambitionsnivå i arbetet mot felaktiga utbetalningar		32 000	53 000	58 000
Ökade investeringskostnader betalningsförmedling		0	16 600	31 500
Egen utbetalningsförmåga		3 600	6 700	6 700
Inordnande av uppgifter från Ekonomistyrningsverket		10 000	10 000	10 000
<i>Summa anslagsyrkande 1:18 (UO2)</i>	<i>0</i>	<i>45 600</i>	<i>116 300</i>	<i>141 200</i>
Summa anslagsyrkande utöver befintliga anslagsnivåer	0	45 600	116 300	141 200

1.2.1 Bibehållen ambitionsnivå för dataanalys och granskning

UBM ska enligt regleringsbrev för 2025 motverka avancerade angrepp mot välfärdssystemen och upptäcka de aktörer som genomför sådana angrepp. Enligt sin myndighetsinstruktion ska UBM också delta i det myndighetsgemensamma arbetet mot den grova och organiserade brottsligheten. För att fullgöra sina uppdrag måste UBM ha förmåga att producera stora mängder underrättelser av hög kvalitet om misstänkta felaktiga utbetalningar.

Emellertid måste tilldelade anslagsmedel i första hand täcka uppbyggnaden av verksamheten för betalningsförmedling, vars omfattning och tidplan är lagstyrd. Effekterna avseende minskade felaktiga utbetalningar kommer dock främst från verksamheten dataanalys och granskning, vars omfattning styrs av tilldelade anslagsmedel. Vid otillräcklig tilldelning av anslagsmedel riskerar kostnader för betalningsförmedling därför att tränga ut dataanalys och granskning.

Enligt Utbetalningsmyndighetens bedömning krävs ett tillskott från och med 2027 för att bibehålla regeringens nu uttalade ambitionsnivå avseende min-

skade felaktiga utbetalningar. Med aviserad anslagsnivå i BP25 för år 2027 kommer UBM senast vid årsskiftet 2025/26 behöva inleda en neddragning av verksamheten dataanalys och granskning. Anledningen är att det saknas långsiktig finansiering för kostnadsökningar relaterade till nödvändiga grundinvesteringar i myndigheten under UBM:s tre inledande år. Med nuvarande anslagsnivå behöver neddragningar inom dataanalys och granskning ske på främst granskningsverksamheten och utvecklingsarbete, eftersom löpande drift av it-stöd och delar av datahanteringen är en grundläggande förutsättning för verksamheten. Vid en anpassning till nuvarande budgetramar måste denna verksamhet fortgå för att säkerställa grundläggande dataanalysförmåga och undvika kapitalförstöring.

En reduktion av granskningsverksamheten skulle innebära att produktionen av underrättelser om felaktiga utbetalningar minskar avsevärt, samtidigt som styckkostnaden per producerad underrättelse stiger snabbt. Konsekvensen av reducerat utvecklingsarbete blir att uppbyggnaden av förmågan att motverka mer avancerade angrepp mot välfärdssystemet och upptäcka nya former av upplägg försenas och minskar.⁴

1.2.2 Höjd ambitionsnivå i arbetet mot felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott

Stora marginalnyttor vid ökad underrättelseproduktion

Även med tillskott för att bibehålla nuvarande ambitionsnivå i enlighet med avsnitt 1.2.1 bedömer UBM att det finns en stor outnyttjad potential i verksamheten dataanalys och granskning. Antalet urvalsträffar som genereras på dataanalyssidan av verksamheten är klart större än vad granskningssidan kan omsätta till underrättelser som skickas till beslutande myndigheter. När nödvändiga grundinvesteringar för exempelvis datahantering och it-stöd är gjorda blir verksamheten enkelt uppskalbar. Kostnader för datahantering och it-stöd är i stort desamma oavsett hur många underrättelser som verksamheten tar fram. Med fler granskare skulle antalet underrättelser alltså kunna öka, och fler felaktiga utbetalningar upptäckas, samtidigt som underrättelsernas styckkostnad skulle minska.

I tabell 4 återfinns beräkningar hur olika anslagsnivåer påverkar produktionen av underrättelser samt stoppade och återkrävda felaktiga utbetal-

⁴ Se vidare avsnitt 1.2.2 för beräkningar av hur olika anslagsnivåer påverkar stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar.

ningar. Effekten av producerade underrättelser antas realiseras året efter det att underrättelsen skickats, även om delar av effekterna sannolikt kan uppstå samma år. Därutöver uppstår även skillnader i förmåga att delta i samverkan mot organiserad brottslighet och att kunna arbeta med kunskapsuppbyggnad kring felaktiga utbetalningar. Även brottsförebyggande effekter i form av ökad upplevd upptäcktsrisk påverkas. Antalet underrättelser antas sjunka 2028 eftersom kontrollerna i dataanalys och granskning över tid blir mer avancerade och granskningsintensiva. Den förväntade effekten per underrättelse är emellertid större, vilket innebär att stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar i sin helhet bedöms fortsätta växa.

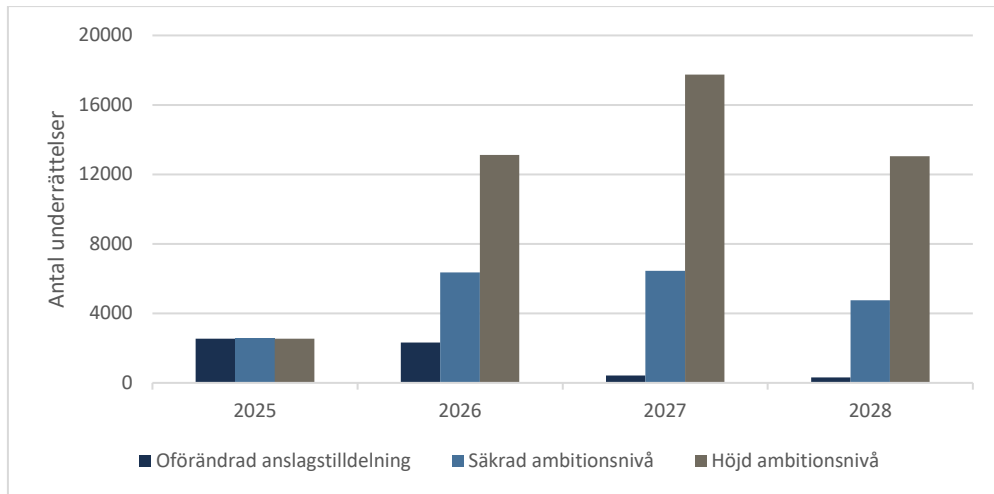
Tabell 1.4 Specifikation av anslagsyrkanden utöver befintliga anslagsnivåer (tkr)

	2025	2026	2027	2028	2029
<i>Med anslagstilldelning i BP25</i>					
<i>(se avsnitt 1.2.1)</i>					
Antal underrättelser per år	2 500	2 300	400	300	
Stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar (miljoner kronor)		70	110	20	30
<i>Med tillskott för bibehållen ambitionsnivå</i>					
<i>(se avsnitt 1.2.1)</i>					
Antal underrättelser per år	2 500	6 400	6 500	4 700	
Stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar (miljoner kronor)		70	300	350	420
<i>Med tillskott för höjd ambitionsnivå</i>					
Antal underrättelser per år	2 500	13 100	17 700	13 100	
Stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar (miljoner kronor)		70	610	960	1 150

Källa: Egna beräkningar

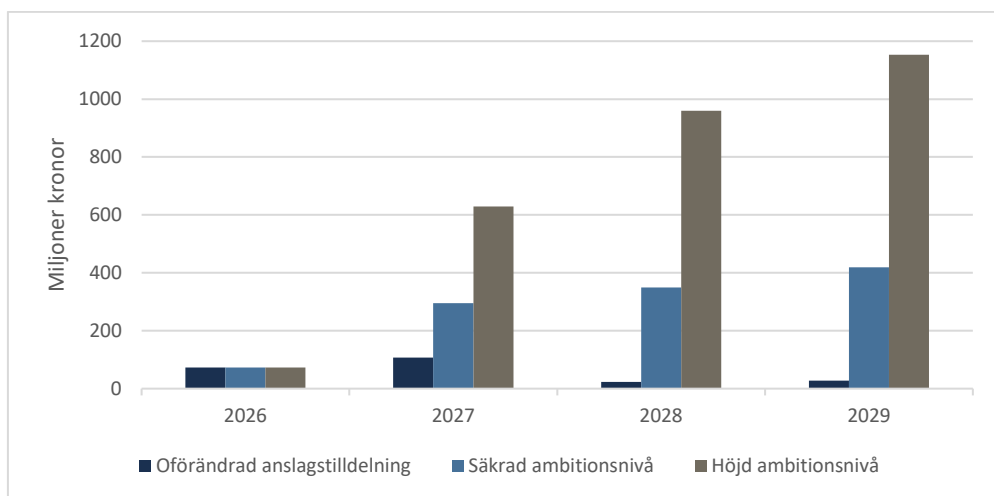
Med den anslagsnivå som är aviserad i BP25 bedöms produktionen sjunka till enbart 300 underrättelser år 2028, huvudsakligen till följd av färre medarbetare som arbetar med granskning. Ett tillskott som istället bibehåller nuvarande ambitionsnivå (se avsnitt 1.2.1) bedöms leda till att den årliga produktionen av underrättelser växer till knappt 4 700 stycken år 2028. UBM bedömer dock att myndigheten med ett tillskott för höjd ambitionsnivå utan svårigheter kan anställa fler granskare, så underrättelseproduktionen år 2028 skulle uppgå till 13 000. Observera att antalet underrättelser i alla scenarier bedöms sjunka år 2028 till följd vad högre träffsäkerhet och att mer avancerade angrepp mot välfärden upptäcks.

Diagram 1.1 Underrättelseproduktion vid olika tillskott (antal underrättelser)



Den effekt i form av stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar som realiserar vid olika nivåer av underrättelseproduktion är avsevärd. Observera att effekterna av en viss underrättelseproduktion antas uppstå först nästkommande år. Vid anslagstilldelning i enlighet med förslag i BP25 bedöms UBM:s underrättelseproduktion leda till 30 miljoner kronor i stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar år 2029. Med ett tillskott för bibehållen ambitionsnivå blir motsvarande belopp för 2029 mer än det tiodubbla, 420 miljoner kronor. Skulle UBM få ett tillskott för höjd ambitionsnivå bedöms effekten på stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar uppgå till över en miljard kronor år 2029, ett belopp som väsentligt överstiger Utbetalningsmyndighetens förvaltningsanslag.

Diagram 1.2 Stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar vid olika tillskott (mkr)



En grov skattning av marginalnyttan av anslagshöjningar ger vid handen att vid ett tillskott för att bibehålla nuvarande ambitionsnivå leder varje krona i höjt anslag till drygt 10 kronor i stoppade och återkrävda felaktiga betalningar. Vid ett tillskott som möjliggör en högre ambitionsnivå bedöms varje krona i höjt anslag leda till knappt 15 kronor i stoppade och återkrävda felaktiga utbetalningar.

Strukturerad informationsöverföring till brottsbekämpande myndigheter

Från och med den 1 april 2025 kommer UBM att vara skyldig att lämna uppgifter till brottsbekämpandemyndigheter om uppgifterna behövs i brottsbekämpande verksamhet. UBM inhämtar och bearbetar stora mängder data från flera olika myndigheter i syfte att göra dataanalyser. Inom några år kommer myndigheten att ha byggt upp en betydande uppgiftssamling med information av hög kvalitet.

Sannolikt kommer brottsbekämpande myndigheter i många fall vända sig direkt till UBM med begäran om uppgifter, istället för till den myndighet som initialt inhämtade uppgiften. Detta eftersom informationen som UBM innehar är väldokumenterad och förberedd för analys på ett sätt som den inte alltid är hos de myndigheter som UBM har inhämtat informationen från.

Det går visserligen inte att uppskatta i vilken utsträckning brottsbekämpande myndigheter kommer begära uppgifter av UBM, men det har redan under år 2024 inkommit förfrågningar av denna typ. Eftersom UBM är en relativt liten myndighet riskerar ett snabbt växande antal förfrågningar från brottsbekämpande myndigheter om uppgifter som myndigheten är skyldig att lämna ut att bli tidskrävande. Det skulle i sin tur ta resurser från ordinarie dataanalys- och granskningsverksamhet, vilket skulle innebära att antalet upptäckta felaktiga utbetalningar minskar.

För en effektiv hantering av dessa förfrågningar bedömer UBM att en förmåga att strukturerat och automatiserat överföra information till brottsbekämpande myndigheter måste byggas upp. Det skulle minska antalet manuellt handlagda utlämningsärenden i såväl UBM som i andra myndigheter. Att UBM effektivt kan överföra uppgifter med hög kvalitet medför även uppenbara nyttor för bekämpningen av brott, inte minst välfärdsbrottslighet.

1.2.3 Ökade investeringskostnader för betalningsförmedling

UBM:s prognosticerade utgifter för Skatteverkets it-leverans avseende implementering av systemstöd till betalningsförmedling ökar jämfört med tidigare bedömningar. I föregående års budgetunderlag⁵ beräknades investeringen för systemet med transaktionskonto uppgå till 178 miljoner kronor. Under sommaren 2024 tecknade Skatteverket avtal med en applikationsleverantör, som innefattar en option för UBM att teckna avtal med leverantören. UBM avser att använda denna applikation för merparten av systembehoven i verksamheten betalningsförmedling, vilket kommer att ersätta stora delar av det it-system Skatteverket skulle utveckla åt UBM.

Till följd av nyligen inkomna uppgifter från Skatteverket bedömer UBM att den samlade återstående investeringen nu beräknas uppgå till 264 miljoner kronor,⁶ varav 16 miljoner kronor avser egen utbetalningsförmåga. Investeringen bedöms inte bli mindre kostsam med egenutveckling, däremot mer riskfylld avseende tidsplan och kvalitet. UBM bedömer att myndigheten behöver höjt anslag från och med 2027 för att bära ökade kostnader för räntor och amorteringar.

1.2.4 Effektiva och driftsäkra utbetalningar ur välfärdssystemen

Egen utbetalningsförmåga i Utbetalningsmyndigheten

För att säkerställa tillräcklig redundans och underlätta anslutning av fler betalningsflöden till transaktionskontot har UBM för avsikt att bygga upp egen förmåga för att operativt hantera utbetalningar. Utöver Försäkringskassan och Skatteverket kommer då beslutande myndigheter att kunna ansluta till UBM för att skicka sina beslut för utbetalning till bank. UBM ser flera positiva effekter som kan uppnås genom att bygga upp detta. Exempelvis kan myndigheten erbjuda beslutande myndigheter den standardisering av utbetalningar, i ett tidigt skede, som myndigheten på sikt ser att samtliga tekniska leverantörer ska ha. Det blir en större riskspridning och en ökad möjlighet att bygga redundans av utbetalningsprocessen med tre myndigheter som kan erbjuda tjänsten än de två som nu planeras att vara tekniska leverantörer åt UBM.

⁵ Dnr UBM 2024-87 *Budgetunderlag 2025–2027*.

⁶ Därutöver 10 miljoner kronor under 2024.

Avsikten har tidigare varit att det ska finnas tre tekniska leverantörer till UBM, Försäkringskassan, Skatteverket och Centrala studiestödsnämnden (CSN). Men då CSN inte längre anses vara ett alternativ så anslog regeringen i BP25 medel för detta ändamål endast till Försäkringskassan och Skatteverket. CSN står dock utan eget utbetalningssystem och myndighetens utbetalningar måste enligt lag gå via systemet med transaktionskontot från och med 2027. Det innebär att CSN:s betalningsflöde i praktiken är ofinansierat från och med 2027. Det förefaller därför rimligt att de medel som i annat fall hade behövt tilldelas CSN för detta ändamål i stället kan tillskjutas UBM för uppbyggnaden av en egen betalningsförmåga, till vilken CSN har möjlighet att ansluta sig om myndigheten önskar. Möjligheten skulle därmed också finnas för fler statliga myndigheter att ansluta sig till UBM om regeringen väljer att ansluta fler aktörer till systemet med transaktionskonto.

UBM kommer att ha betalningar som kärnverksamhet och kommer kunna erbjuda beslutande myndigheter hög kompetens och en snabb anpassning till förändringar på betalningsmarknaden. Med utbetalningsförmåga på UBM blir det även lättare för staten att arbeta med att identifiera och implementera alternativa utbetalningsvägar och därmed säkerställa kontinuitet i statens betalningar även i fall där centrala delar i betalningsinfrastrukturen har problem. Detta skulle utgöra en viktig pusselbit i UBM:s uppdrag som beredskapsmyndighet.

Bankavgifter för betalningsförmedling bör ligga på ett nytt sakanslag

UBM föreslår att det skapas ett nytt anslag för att särskilja bankavgifterna från myndighetens förvaltningsanslag. Förändrade volymer i välfärdsutbetalningarna riskerar annars leda till ohanterliga konsekvenser för UBM:s verksamhet eftersom konjunktursvängningar samt konsekvenser till följd av nya politiska beslut inom välfärdssystemen då behöver hanteras inom UBM:s förvaltningsanslag. Ett ökat antal utbetalningar från välfärdssystemen och/eller högre priser i Riksgäldens upphandlade ramavtal för betalningstjänster skulle leda till kraftigt minskad verksamhet inom myndigheten. Även de nya kraven på konto enligt lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse enligt 3 och 8 §§ i lagen (2023:454) om transaktionskonto vid UBM kan medföra ökade kostnader för alternativa betalningssätt, så som utländska checkar. Det följer normal budgeteringsprincip i statsbudgeten att volymrelaterade kostnader läggs på ett pris- och lönekänsligt anslag.

Avgifter till tekniska leverantörer för betalningsförmedling bör ligga på en särskild anslagspost

UBM kommer att anlita Försäkringskassan och Skatteverket som tekniska leverantörer, med princip om full kostnadstäckning genom avgift. UBM föreslår att det skapas en särskild anslagspost för dessa avgifter. Kostnadsuppskattningarna är osäkra och erfarenhet från existerande tjänstesamverkan mellan andra myndigheter visar att principen om full kostnadstäckning medför betydande osäkerheter och behov av att hantera förändringar under pågående verksamhetsår. Förändringar i denna typ av kostnader ligger till största delen helt utanför UBM:s kontroll. En särskild anslagspost skulle synliggöra om dessa förändringar minskar anslagsutrymmet för myndighetens övriga verksamhet. Den ökade transparensen skulle skapa bättre förutsättningar för uppdragsgivaren att förstå variationer i myndighetens anslagsbehov över tid.

Utan en särskild anslagspost riskerar UBM att behöva hantera större avgiftsfluktuationer från tekniska leverantörer med snabba neddragningar på den övriga verksamheten. Huvudsakligen kommer sådana neddragningar att behöva falla på verksamheten dataanalys och granskning, med följden att förmågan att upptäcka, förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar minskar.

1.2.5 Regeringsuppdrag om inordnande av uppgifter från Ekonomistyrningsverket

Regeringen gav den 5 december 2024 UBM i uppdrag att förbereda ett inordnande av Ekonomistyrningsverkets (ESV) uppgifter enligt förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen (Fi2024/02407). Inordnandet ska vara genomfört den 1 januari 2026. Utförandet av uppgifterna finansieras idag genom en särskild anslagspost på Ekonomistyrningsverkets förvaltningsanslag. Anslagsposten uppgår år 2025 till 9 687 tkr. UBM yrkar att detta belopp⁷ förs över från ESV till UBM:s förvaltningsanslag. Eftersom uppgifterna som överförs avser UBM:s kärnuppdrag bedöms det inte behövas någon särskild anslagspost för syftet.

⁷ Beloppet i tabell 1.3 är justerat till 10 000 tkr, med hänsyn tagen till PLO för 2026.

2. Information om verksamhetsinvesteringar

2.1 Verksamhetsinvesteringar

UBM lämnar utifrån bestämmelserna i FÅB uppgifter om investeringar för de tre närmaste åren.

2.2 Planerade verksamhetsinvesteringar

UBM:s långsiktiga inriktning innebär ett stort behov av investeringar i it-utveckling, vilket utgör merparten av myndighetens samlade investeringar.

Tabell 2.1 Verksamhetsinvesteringar och finansiering (tkr)

	2025 Prognos	2026 Beräknat	2027 Beräknat	2028 Beräknat
Immateriella investeringar, varav	110 200	155 700	56 900	28 200
- datasystem, rättigheter m.m.	110 200	155 700	56 900	28 200
Materiella investeringar, varav	7 900	400	800	800
- maskiner, inventarier, installationer	4 100	200	600	600
- förbättringsutgifter på annans fastighet	3 800	200	200	200
Övriga verksamhetsinvesteringar	0	0	0	0
Summa verksamhetsinvesteringar	118 100	156 100	57 700	29 000
Lån i Riksgälden	118 100	156 100	57 700	29 000
Summa finansiering	118 100	156 100	57 700	29 000

2.3 Särskild information om verksamhetsinvesteringar över 20 miljoner kronor

Tabell 2.2 Särskild information om verksamhetsinvesteringar per objekt och finansiering (tkr)

	2025 Prognos	2026 Beräknat	2027 Beräknat	2028 Beräknat
Utveckling inom Dataanalys och granskning	21 500	23 000	20 000	21 000
Utveckling inom Betalningsförmedling	88 600	132 100	36 700	7 000
Summa verksamhetsinvesteringar	110 100	155 100	56 700	28 000
Lån i Riksgälden	110 100	155 100	56 700	28 000
Summa finansiering	110 100	155 100	56 700	28 000

2.4 Lånefinansiering och låneram

UBM bedömer att myndighetens låneram för år 2026 behöver uppgå till 305 miljoner kronor för att möta myndighetens finansieringsbehov avseende verksamhetsinvesteringar. Eftersom låneramen inte får överskridas för någon månad under året är det bedömda behovet vissa år högre än vad som framgår av utgående balans för året. Myndigheten bedömer att behovet av investeringar motiverar att låneramen uppgår till 335 miljoner kronor år 2027 och 305 miljoner kronor år 2028.

Antagande om låneränta är 2,7 % år 2025 och 2,25 % åren 2026 till och med 2028. Anslagsbehovet för att täcka amorteringar och ränteutgifter ökar successivt under myndighetens uppbyggnad till följd av de grundinvesteringar som görs under de inledande verksamhetsåren.

Tabell 2.3 Låneram och räntor för verksamhetsinvesteringar (tkr)

	2025	2026	2027	2028
	Prognos	Beräknat	Beräknat	Beräknat
IB Lån i Riksgälden	36 484	148 784	277 184	274 684
Nyupplåning	118 100	156 100	57 700	29 000
Amorteringar	5 800	27 700	60 200	69 700
UB Lån i Riksgälden	148 784	277 184	274 684	233 984
Föreslagen låneram	150 000	305 000	335 000	305 000
Ränteutgifter	2 501	4 792	6 209	5 723
Summa amorteringar och ränteutgifter	8 301	32 492	66 409	75 423
Anslag 1:18 UO2	8 301	32 492	66 409	75 423
Summa finansiering	8 301	32 492	66 409	75 423

2.5 Räntekontokredit

Föreslagen kredit bedöms tillgodose UBM:s likviditetsbehov under prognosperioden.

Tabell 2.3 Räntekontokredit i Riksgälden (tkr)

	2025	2026	2027	2028
	Beslutad	Förslag	Beräknad	Beräknad
Beslutad/föreslagen räntekontokredit	40 000	30 000	50 000	55 000

3. Anmälningfrågor

Utöver de direkt budgetpåverkande områden som redogörs för ovan lyfter UBM även följande anmälningfrågor, som bör tas hänsyn till när myndighetens framtida finansiering beslutas.

3.1 Osäkerhet avseende it-tjänster från Skatteverket

Skatteverkets roll som it-leverantör åt andra myndigheter är under uppbyggnad och i samband med detta kommer de lösningar som UBM idag använder förändras, vilket kräver nya investeringar. Den kommande uppbyggnaden kommer att ge nya och väsentligt bättre förutsättningar för stora delar av UBM:s verksamhet, inklusive egen rådighet avseende säkerhet, utveckling och prestanda.

I väntan på utveckling av en mer långsiktig tjänstelösning tillhandahåller Skatteverket tillfälligt it-stöd åt UBM:s verksamhet. Det råder dock osäkerhet om Skatteverkets förmåga att leverera it-tjänster som i rätt tid möter UBM:s behov. Detta utgör en påtaglig verksamhetsrisk som, om den realiseras, kan leda till att UBM inte kommer nå måluppfyllelse i delar av myndighetens uppdrag. Därutöver kompliceras UBM:s budget- och prognosarbete, vilket försvårar planering av resurser och investeringar.