

# Årsredovisning 2025



Utbetalnings  
myndigheten



Utbetalningsmyndighetens  
årsredovisning 2025

## 1. GD har ordet

Utbetalningsmyndighetens andra år präglades av både konsolidering och utveckling, men också omställning. Myndigheten har lagt uppstartsfasen bakom sig och är nu operativ i arbetet att upptäcka, förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar. Det är också tydligt att behovet av Utbetalningsmyndighetens arbete förblir stort. Felaktiga utbetalningar från de offentliga välfärdssystemen är ett allvarligt samhällsproblem som inte bara skadar våra gemensamma finanser utan också undergräver tilliten i samhället.

Under året har myndigheten skickat drygt 3 400 underrättelser om felaktiga utbetalningar och andra fel. Av den återkoppling som inkommit hittills från mottagarna framgår att över 100 miljoner kronor i felaktiga utbetalningar har upptäckts och förhindrats. Resultaten överträffar med god marginal de målsättningar som ställdes upp i början av året. Att det ännu inte inkommit återkoppling på många underrättelser indikerar dessutom att verksamhetens potential är större än vad som framgår av denna årsredovisning.

Myndighetens arbete för att stärka kunskaper, förmågor och medvetenhet om samhällsproblemet felaktiga utbetalningar har fått större genomslag i år. Förberedelser har genomförts för att inordna de uppgifter som följer av den så kallade KUT-förordningen. Myndighetens förmågor har stärkts inom samarbetet mot organiserad brottslighet liksom när det gäller att motverka avancerade angrepp mot välfärdssystemen.

Regeringens besked att transaktionskontot inte ska införas innebar att myndigheten fick genomgå sin första större verksamhetsförändring. Det arbete som bedrevs före beskedet höll dock hög kvalitet och kan förhoppningsvis komma till nytta för en liknande framtida reform. Myndigheten lyckades också på kort tid genomföra en ordnad avveckling och även om stora merkostnader var ofrånkomliga begränsades de så långt det var möjligt.

När Utbetalningsmyndigheten lägger 2025 bakom sig kan jag konstatera att vi inte bara åstadkommit tydliga resultat under året utan också lagt grunden för fortsatt utveckling av verksamheten under kommande år. Myndighetens leveranser inom nuvarande uppdrag ska fortsätta växa samtidigt som en grund är lagd för att bredda verksamheten till fler välfärdsutbetalningar.

Per Eleblad  
generaldirektör

## Innehåll

1. GD har ordet.....	2
2. Om Utbetalningsmyndigheten och årsredovisningen.....	4
2.1 Redovisning av myndighetens uppdrag.....	4
2.2 Verksamhet och organisation.....	5
3. Sammanfattande resultatbedömning .....	7
4. Dataanalys och granskning .....	9
4.1 Dataanalyser, urval och granskningar .....	10
4.2 Kunskapsutveckling.....	22
4.3 Arbetet mot organiserad brottslighet.....	23
4.4 Arbetet med inriktning mot avancerade angrepp .....	24
5. Betalningsförmedling .....	25
5.1 Arbetet med att bygga upp systemet med transaktionskonto.....	26
5.2 Avveckling av systemet med transaktionskonto .....	28
6. Beredskapsmyndighet.....	30
6.1 Beredskapsarbete i anslutning till systemet med transaktionskonto.....	30
6.2 Beredskapsarbete efter avvecklingsbesked om transaktionskontot.....	31
6.3 Särskild redovisning för civilt försvar .....	31
6.4 Redovisning av uppdrag om personallån .....	32
7. Övrig återrapportering .....	33
7.1 Inordnande av vissa av Ekonomistyrningsverkets uppgifter .....	33
8. Myndighetens förvaltning.....	34
8.1 Kompetensförsörjning .....	34
8.2 Rättslig styrning.....	36
8.3 Investeringsbudget.....	37
9. Finansiell redovisning .....	39
9.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter.....	39
9.2 Resultaträkning.....	40
9.3 Balansräkning.....	41
9.4 Anslagsredovisning .....	43
9.5 Tilläggsupplysningar och noter .....	44
10. Intern styrning och kontroll .....	54
10.1 Processen för intern styrning och kontroll.....	54
10.2 Myndighetens riskbild .....	57
10.3 Områden som diskuterats i samband med årets intygande.....	57
11. Styrelsens ställningstagande och underskrifter .....	59

## 2. Om Utbetalningsmyndigheten och årsredovisningen

### 2.1 Redovisning av myndighetens uppdrag

Myndighetens redovisning av sina uppdrag delas in i tre huvudsakliga delar:

- *resultatredovisning*, det vill säga åiterrapportering av myndighetens uppdrag och uppgifter, som redovisas i avsnitt 3–8,
- *finansiell redovisning*, som redovisas i avsnitt 9, samt
- *intygande om intern styrning och kontroll*, som redovisas i avsnitt 10.

Utbetalningsmyndighetens uppdrag är att upptäcka, förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar från välfärdssystemen. Myndighetens uppdrag fullgörs genom utförande av ett antal uppgifter som redovisas enligt följande.<sup>1</sup>

Göra dataanalyser och urval (2 §)	Avsnitt 4.1
Genomföra inledande och fördjupade granskningar (2 §)	Avsnitt 4.1
Administrera ett system med transaktionskonto (2 §)	Avsnitt 5.1
Bidra till kunskapsutveckling i den statliga förvaltningen och vid arbetslöshetskassorna (3 §)	Avsnitt 4.2
Vara beredskapsmyndighet (4 §)	Avsnitt 6
Delta i det myndighetsgemensamma arbetet mot den grova och organiserade brottligheten (4 a §)	Avsnitt 4.3

Utöver uppgifterna i instruktionen anges i myndighetens regleringsbrev för 2025 vissa krav på åiterrapportering.<sup>2</sup>

Inriktning mot avancerade angrepp	Avsnitt 4.4
Skapa robusta och effektiva utbetalningar <sup>3</sup>	Avsnitt 5.1
Fokusering av myndighetens verksamhet <sup>4</sup>	Avsnitt 5.2
Inordnande av uppgifter enligt KUT-förordningen	Avsnitt 7.1

I egenskap av beredskapsmyndighet har myndigheten särskilda uppdrag.

Redovisning av arbete med civilt försvar (Fö2024/02054)	Avsnitt 6.3
Personallån mellan myndigheterna (Fö2025/00670)	Avsnitt 6.4

---

<sup>1</sup> Förordning (2023:462) med instruktion för Utbetalningsmyndigheten (myndighetens instruktion).

<sup>2</sup> Fi2025/02122 Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Utbetalningsmyndigheten (regleringsbrevet).

<sup>3</sup> Uppdraget upphörde den 20 november 2025.

<sup>4</sup> Uppdraget ska redovisas senast den 1 mars 2026. Redovisning sker i denna årsredovisning.

## 2.2 Verksamhet och organisation

Utbetalningsmyndigheten inledde sin verksamhet den 1 januari 2024 och är lokaliserad i Stockholm. Vid slutet av 2025 fanns 101 anställda och elva konsulter i myndigheten, se vidare avsnitt 8.1.

Utbetalningsmyndigheten är en styrelsemyndighet. Styrelsens ledamöter utses av regeringen och ansvarar för myndigheten. Generaldirektören, som är myndighetschef, utses av regeringen och svarar inför styrelsen. Generaldirektören är även ledamot i styrelsen. Styrelsen sammanträdde under 2025 vid åtta tillfällen. Styrelsens ledamöter var under året:

- Lena Erixon, ordförande,
- Eva Håkansson, vice ordförande,
- Erik Janzon,
- Charlotte Karlsson,
- Stefan Olowsson,
- Lotta Oscarsson, samt
- Per Eleblad, generaldirektör.

Vid myndigheten ska det enligt 10 § myndighetens instruktion finnas ett integritetsskyddsråd, som utövar fortlöpande insyn i de åtgärder som myndigheten vidtar för att säkerställa integritetsskyddet i verksamheten. Ledamöterna i rådet tillsätts av regeringen. För vidare information om integritetsskyddsrådets arbete under året, se avsnitt 8.2.

Utbetalningsmyndigheten är skyldig att tillämpa internrevisionsförordningen (2006:1228), vilket bland annat innebär att redovisning ska ske enligt förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll. En sådan redovisning återfinns i avsnitt 10.

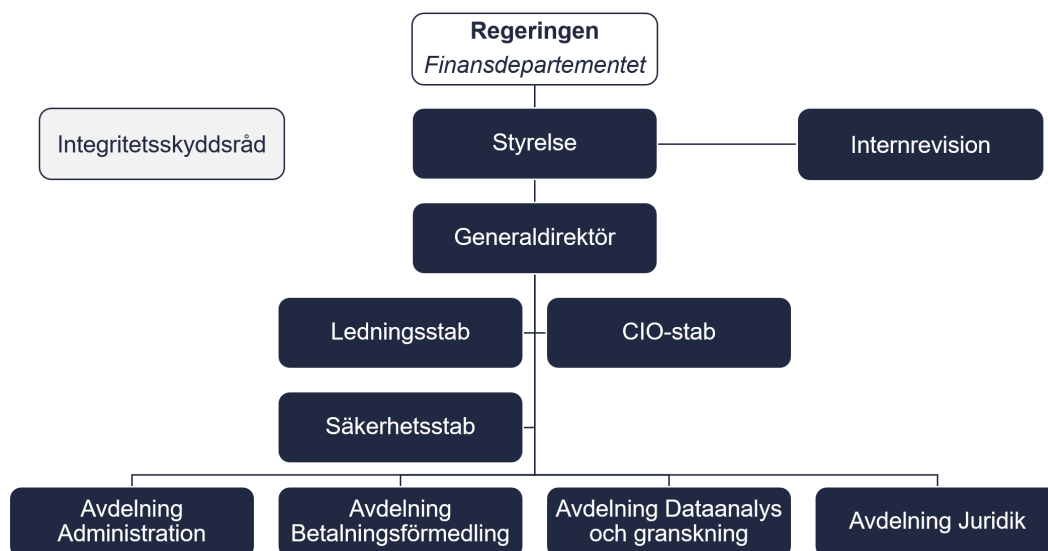
Utbetalningsmyndigheten var under året indelad i fyra avdelningar och tre staber, se figur 1. Avdelningar och staber leds av en avdelnings- respektive stabschef med ansvar för att leda och styra verksamheten inom det egna ansvarsområdet. Avdelningar och staber i myndigheten under 2025 var:

- *Dataanalys och granskning* ansvarar för uppgiften att göra dataanalyser, urval och granskningar, för myndighetens kunskapsutvecklande uppgift samt för att delta i den myndighetsgemensamma satsningen mot organiserad brottlighet.
- *Betalningsförmedling* ansvarar för uppgifter avseende systemet med transaktionskonto.

- *Juridik* ansvarar för myndighetens rättsliga styrning och stöd.
- *Administration* ansvarar för merparten av myndighetens interna, administrativa stöd.
- *CIO-staben* ansvarar för myndighetens it-stöd, myndighetens utvecklings- och förvaltningsportfölj samt leverantörsstyrning.
- *Säkerhetsstaben* ansvarar på en övergripande nivå för myndighetens säkerhetsfrågor, beredskapsarbete och ledningssystem för säkerhet.
- *Ledningsstaben* är ett direkt stöd till myndighetens ledning.

Myndigheten har även en *internrevision* som rapporterar till styrelsen.

**Figur 1.1 Utbetalningsmyndighetens organisationskarta**



### 3. Sammanfattande resultatbedömning

*Sammantaget bedöms Utbetalningsmyndigheten ha ett **gott resultat** år 2025.*

År 2025 var Utbetalningsmyndighetens andra verksamhetsår där fokus i stor utsträckning låg på att åstadkomma resultat i enlighet med sitt uppdrag samt fortsätta uppbyggnaden av myndigheten. Verksamheten som myndigheten ansvarar för började byggas upp från grunden under 2024. Det är därför inte möjligt att fullt ut jämföra årets utfall och resultat mot tidigare år.<sup>5</sup>

Bedömningen av resultatet görs därför till stor del utifrån vad myndigheten bedömer vara relevant, till exempel extern återrapportering utifrån instruktionens uppdrag, de återrapporteringskrav som finns i regleringsbrevet samt utifrån andra författningar där krav på återrapportering åligger myndigheten. Där det är möjligt och bedöms relevant sker jämförelser med föregående år.

Myndighetens övergripande uppdrag är enligt sin instruktion att upptäcka, förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar från välfärdssystemen. Enligt instruktionen ska det ske främst genom dataanalyser, urval och granskningar samt genom att administrera ett system med transaktionskonto.

Verksamhetens fokus låg under 2025 på att:

- leverera resultat i form av underrättelser, kunskapsrapporter samt deltagande i det myndighetsgemensamma arbetet mot organiserad brottslighet samtidigt som uppbyggnad och stabilisering av verksamheten dataanalys och granskning har fortsatt,
- fortsätta uppbyggnaden av verksamheten avseende systemet med transaktionskonto med sikte på att gå i drift år 2027, samt
- efter ändring av myndighetens regleringsbrev, avveckla verksamheten avseende systemet med transaktionskonto.

Utbetalningsmyndighetens förmåga till dataanalys och granskning höjdes under året vilket ledde till en kraftig ökning av antalet underrättelser om felaktiga utbetalningar och andra fel. De underrättelser som mottagande myndigheter och a-kassor hann hantera under 2025 har hittills lett till 102,9 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar. Av detta belopp utgjorde 73,6 miljoner kronor upptäckta felaktiga

---

<sup>5</sup> Statskontorets rekommendation att redovisa utfall i löpande treårsserier är av förklarliga skäl inte möjlig i denna årsredovisning.

utbetalningar och 29,3 miljoner kronor förhindrade felaktiga utbetalningar. Vidare gav underrättelserna upphov till sammanlagt 298 polisanmälningar. Under året höjde myndigheten sin förmåga inom ramen för verksamhetens kunskapsuppdrag, med fler publicerade kunskapsrapporter jämfört med föregående år.

Myndigheten utvecklade och utökade arbetet inom den myndighetsgemensamma satsningen mot organiserad brottslighet och bemannar nu både Nationellt underrättelsecentrum (Nuc) samt ett regionalt underrättelsecentrum (Ruc). Myndigheten utvecklade sin förmåga att dela information på ett strukturerat och automatiserat sätt till övriga deltagare i satsningen.

Under större delen av året ägnades verksamheten betalningsförmedling åt att bygga upp systemet med transaktionskonto. Den 20 november 2025 uppdrogs åt myndigheten att förbereda avveckling av systemet med transaktionskonto. Bedömningen är att uppbyggnadsarbetet fortskred enligt tidplan under större delen av året men att osäkerhet om reformens framtida inriktning ledde till att tidplanen efter sommaren inte längre var möjlig att hålla. Avvecklingen bedöms ha genomförts i enlighet med uppdraget men har medfört oundvikliga merkostnader i sådan omfattning att myndigheten tvingats överskrida sitt anslag.

Kostnader för myndighetens verksamhet framgår av tabell 3.1 och omfattar anslagsbelastande kostnader, inklusive ej medgivet överskridande av anslag. Fördelningen mellan Dataanalys och granskning och Betalningsförmedling bygger på skattningar och bör tolkas med försiktighet. Myndigheten avser utveckla fördelningen av kostnader under kommande år.

**Tabell 3.1 Fördelning av myndighetens totala kostnader\***

(tkr)	Dataanalys och granskning	Betalningsförmedling**
Avdelningens kostnader	60 565	105 593
- varav merkostnader p.g.a. avveckling	-	86 837
Myndighetens övriga kostnader, varav	70 302	26 525
- Avdelning Administration	24 520	9 251
- Avdelning Juridik	10 553	3 982
- CIO-stab	17 208	6 493
- Ledningsstab m.m.	12 433	4 691
- Säkerhetsstab	5 586	2 108
<b>Summa</b>	<b>130 867</b>	<b>132 118</b>

\* Jämförelse med föregående år inte möjlig på grund av att en annan metod användes för att fördela kostnaderna i årsredovisningen för 2024.

\*\* Verksamheten Betalningsförmedling kommer inte att finnas kvar 2026. Myndigheten avser se över och utveckla fördelningsgrunderna kommande år.

#### 4. Dataanalys och granskning

Inom området dataanalys och granskning hanteras i huvudsak följande instruktionsenliga uppgifter:

- dataanalyser och urval,
- inledande och fördjupade granskningar enligt lagen (2023:455) om Utbetalningsmyndighetens granskning av utbetalningar,
- insamling, analys och förmedling av kunskap och erfarenheter från arbetet med att upptäcka, förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar från välfärdssystemen, samt
- deltagande i det myndighetsgemensamma arbetet mot den grova och organiserade brottsligheten.

I myndighetens regleringsbrev för 2025 angavs att myndigheten särskilt skulle redovisa ”resultaten av sitt arbete mot felaktiga utbetalningar, och brottslighet kopplad till sådana utbetalningar, som enskilda myndigheter har svårt att upptäcka var för sig eller tillsammans. Myndigheten ska också redovisa de resultat som den uppnått i sitt arbete med att motverka avancerade angrepp mot välfärdssystemen och att upptäcka de aktörer som begår sådana angrepp.” En sammanfattande redovisning av detta uppdrag finns i avsnitt 4.4 nedan.

##### **Sammantaget bedöms resultatet 2025 inom området vara följande:**

*Verksamheten utvecklades i linje med den inriktning och de ambitioner som uttryckts i regleringsbrev och i linje med myndighetens egna målsättning att generera underrättelser och kunskap som värnar gemensamma offentliga medel och minskar missbruket av välfärdssystemen.*

*Under året hade verksamheten nio kontroller i drift som genererade totalt 3 416 underrättelser, varav 3 324 underrättelser om felaktiga utbetalningar till beslutande aktörer och 92 underrättelser om misstänkt folkbokföringsfel till Skatteverket. Verksamheten började under året ta emot återkoppling på skickade underrättelser. De underrättelser som UBM fått återkoppling på under året ledde till 102,9 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar.*

*Kunskapsproduktionen avseende felaktiga utbetalningar ökades under året. Myndigheten publicerade fem kunskapsrapporter, varav flera bygger på resultat från den egna verksamheten.*

*Bidraget till den myndighetsgemensamma satsningen mot organiserad brottslighet ökades och utveckling av förmågan att dela information på ett strukturerat och automatiserat sätt påbörjades. Vissa av myndighetens kontroller bidrog också till att identifiera avancerade angrepp mot välfärdssystemen.*

## 4.1 Dataanalyser, urval och granskningar

*Syftet med verksamheten är att genomföra systemövergripande dataanalyser och granskningar på individ- och organisationsnivå (myndighetens instruktion 2 § p. 1–2).*

*Myndighetens målsättning är att analyser och granskningar ska generera underrättelser som värnar gemensamma offentliga medel och minskar missbruket av välfärdssystemen.*

Verksamheten bedrivs genom dataanalyser i syfte att hitta avvikelser som indikerar att utbetalningar är felaktiga, genom att granska de urvalsträffar som dataanalysen identifierar samt vid behov samla in mer information för att kunna utreda urvalsträffarna vidare. Utbetalningsmyndigheten kan i varje steg av processen skicka underrättelser till beslutande aktörer.<sup>6</sup> Det är de beslutande aktörerna som avgör om utbetalningen är felaktig och fattar beslut om att förhindra fortsatta utbetalningar, begära återkrav, göra polis-anmälan eller vidta andra åtgärder.

Under året fortsatte utvecklingen av förmågor för dataanalys och granskning, bland annat avseende it-stöd, organisation, processer, arbetssätt och rutiner. Former för samverkan med andra myndigheter, a-kassor och banker utvärderades och vidareutvecklades fortlöpande. Myndigheten utvecklade sin datahantering och utökade uppgiftsamlingen. Antalet anställda och konsulter som arbetade med dataanalys och granskning växte från sammanlagt 43 i slutet av 2024 till 48 vid utgången av 2025, vilket möjliggjorde en högre utvecklingstakt. Samtidigt minskade antalet konsulter från 13 till 5, i några fall genom att de övergick till att vara anställda i myndigheten.

En målsättning för myndigheten under 2025 var att skicka väsentligt fler underrättelser om felaktiga utbetalningar jämfört med föregående år, då totalt 376 underrättelser om felaktiga utbetalningar skickades. Under 2025 skickades 3 416 underrättelser, varav 3 324 underrättelser om felaktiga utbetalningar, till beslutande aktörer och 92 underrättelser till Skatteverket om misstänkt folkbokföringsfel.

Resultaten i form av upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar hos beslutande aktörer väntades i början av 2025 uppgå till cirka 70 miljoner kronor, varav större delen av effekten väntades uppstå först under 2026.<sup>7</sup> De underrättelser som Utbetalningsmyndigheten skickade under 2024 och 2025

<sup>6</sup> Försäkringskassan, Pensionsmyndigheten, Arbetsförmedlingen, Centrala studiestödsnämnden och Skatteverket samt a-kassor.

<sup>7</sup> Dnr 2025-52 Utbetalningsmyndighetens budgetunderlag för åren 2026–2028.

ledde till sammanlagt 102,9 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar, varav 73,6 miljoner kronor avser upptäckta och 29,3 miljoner kronor avser förhindrade utbetalningar. Eftersom många underrättelser ännu inte omhändertagits av de beslutande aktörerna under året förväntas den samlade effekten bli avsevärt större. Verksamheten överträffade därmed myndighetens egna förväntningar med stor marginal. Vidare gav underrättelserna upphov till att de mottagande aktörerna gjorde sammanlagt 298 polisanmälningar av misstänkta brott.

Stora mängder data inhämtades under året, både från beslutande aktörer som redan levererar vissa data och från nya aktörer, som Bolagsverket, a-kassorna och Migrationsverket. De nya datamängderna användes för att utveckla nya kontroller vilket möjliggjorde fler underrättelser om felaktiga utbetalningar till såväl befintliga som nya beslutande aktörer. Antalet kontroller i drift ökade under 2025 från två till nio.

Utbetalningsmyndigheten tog stora steg framåt avseende uppbyggnad av teknisk förmåga för dataanalys och granskning. Takten begränsades emellertid något av ledtider hos myndighetens it-leverantör. Förmågan att genomföra granskningar, i synnerhet fördjupade granskningar, begränsades även av tekniska utmaningar och tidskrävande administration även om omfattande it-utveckling har genomförts. Under slutet av året utvecklades förmågan att inhämta information om bankkonton via konto- och värdefackssystemet<sup>8</sup> samt en teknisk lösning som har effektiviserat förmågan att begära uppgifter från banker.

Under slutet av året började flera beslutande aktörer skicka återkoppling på underrättelsenivå till Utbetalningsmyndigheten, vilket möjliggör utvärdering utifrån valda urvalsparametrar och gränsvärden i syfte att vidareutveckla kontroller på ett sätt som tidigare inte varit möjligt. Under kommande år kommer samtliga beslutande aktörer att börja skicka återkoppling på underrättelsenivå, i enlighet med 11 § lagen (2023:456) om skyldighet att lämna uppgifter till Utbetalningsmyndigheten.

---

<sup>8</sup> Konto- och värdefackssystemet (Mekanismen) är en teknisk plattform där anslutna myndigheter på ett snabbt och effektivt sätt kan få information om förekomst av konton och värdefack hos institut, samt fastställa identiteten på innehavare av dessa konton och värdefack. Systemansvarig myndighet är Skatteverket.

#### 4.1.1 Skickade underrättelser om felaktiga utbetalningar

Utbetalningsmyndigheten utvecklar och förvaltar kontroller för att upptäcka misstänkt felaktiga utbetalningar. En *kontroll* utgår från en risk för felaktig utbetalning av en viss förmån till följd av en viss omständighet och omfattar både dataanalys och granskning. De underrättelser om misstänkt felaktiga utbetalningar som kontrollen ger upphov till skickas till den *beslutande aktören*, vilket är den myndighet eller a-kassa som fattat beslut om utbetalningen. En kontroll kan också ge upphov till underrättelser om felaktig utbetalning av en annan förmån samt underrättelser om misstänkt felaktig folkbokföring, som skickas till Skatteverket.

Under året har Utbetalningsmyndigheten haft kontroller i drift:

- Sjukpenning till individer som samtidigt har haft inkomster.
- Studiemedel till individer med inkomster som överstiger fribeloppet.
- Aktivitetsstöd till individer som samtidigt har haft inkomster.
- Lönebidrag till individer som samtidigt har haft inkomster.
- Garantipension till individer som antas vara bosatta utomlands.
- Anställningsstöd till individer som antas vara bosatta utomlands.
- Barnbidrag till individer som antas sakna legal vistelserätt.
- Barnbidrag till individer som antas vara utomlands.
- Arbetslöshetsersättning till individer som antas sakna legal vistelserätt.

Kontroller avseende utbetalning av sjukpenning eller studiemedel till person som haft för höga inkomster driftsattes under senare delen av 2024 och har varit i drift under hela 2025. Våren 2025 driftsattes en kontroll för garantipension som betalats ut till personer som inte bor i Sverige och i mitten av året en kontroll avseende lönebidrag till personer med för höga inkomster. Under senare delen av 2025 driftsattes kontroller avseende aktivitetsstöd till personer som antas ha haft för höga inkomster, anställningsstöd till personer som antas vara bosatta utomlands, samt barnbidrag och arbetslöshetsersättning till personer som antas sakna legal vistelserätt i Sverige.

Under 2025 skickade myndigheten 3 416 underrättelser, varav 3 324 avser felaktiga utbetalningar och 92 felaktig folkbokföring, se vidare tabell 4.1. Underrättelserna skickades till tolv beslutande aktörer, varav fem myndigheter och sju arbetslöshetskassor. Två av kontrollerna som avser andra förmåner har lett till underrättelser om felaktiga utbetalningar till a-kassor.

**Tabell 4.1 Skickade underrättelser**

<b>Kontroll</b>	<b>Mottagare</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Totalt</b>
Sjukpenning/inkomst	Försäkringskassan	213	1 003	<b>1 216</b>
Studiemedel/inkomst	CSN	150	1 298	<b>1 448</b>
Aktivitetsstöd/inkomst	Försäkringskassan	-	50	<b>50</b>
	A-kassor	-	1	<b>1</b>
Lönebidrag/inkomst	Arbetsförmedlingen	-	267	<b>267</b>
Garantipension/utomlands	Pensionsmyndigheten	13	603	<b>616</b>
Anställningsstöd/utomlands	Arbetsförmedlingen	-	18	<b>18</b>
Barnbidrag/legal vistelserätt	Försäkringskassan	-	45	<b>45</b>
Barnbidrag/utomlands	Försäkringskassan	-	21	<b>21</b>
	A-kassor	-	7	<b>7</b>
A-kassa/legal vistelserätt	A-kassor	-	11	<b>11</b>
Felaktig folkbokföring	Skatteverket	-	92	<b>92</b>
<b>Summa</b>		<b>376</b>	<b>3 416</b>	<b>3 792</b>

Av de underrättelser som skickades under 2025 avsåg 1 581 kvinnor och 1 547 män, medan 288 underrättelser inte kunde redovisas fördelat på kvinnor och män, se vidare tabell 4.2. Att underrättelser inte kan redovisas fördelat på kvinnor och män kan beror ofta på att underrättelsen avser en juridisk person.

**Tabell 4.2 Skickade underrättelser fördelade på kvinnor och män**

Kontroll	Mottagare	Kvinnor		Män		Okänt		Totalt	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Sjukpenning/ inkomst	Försäkrings- kassan	131	578	82	424	-	1	213	1 003
Studiemedel/ inkomst	CSN	56	637	94	661	-	-	150	1 298
Aktivitetsstöd/ inkomst	Försäkrings- kassan	-	14	-	36	-	-	-	50
	A-kassor	-	1	-	-	-	-	-	1
Lönebidrag/ inkomst	Arbets- förmedlingen	-	-	-	-	-	267	-	267
Garantipension/ utomlands	Pensions- myndigheten	6	265	7	336	-	2	13	603
Anställningsstöd/ utomlands	Arbets- förmedlingen	-	-	-	-	-	18	-	18
Barnbidrag/legal vistelserätt	Försäkrings- kassan	-	26	-	19	-	-	-	45
Barnbidrag/ utomlands	Försäkrings- kassan	-	12	-	9	-	-	-	21
	A-kassor	-	4	-	3	-	-	-	7
A-kassa/legal vistelserätt	A-kassor	-	3	-	8	-	-	-	11
Felaktig folkbokföring	Skatteverket	-	41	-	51	-	-	-	92
<b>Summa</b>		<b>193</b>	<b>1 581</b>	<b>183</b>	<b>1 547</b>	<b>-</b>	<b>288</b>	<b>376</b>	<b>3 416</b>

#### 4.1.2 Åtgärder och resultat till följd av skickade underrättelser

Myndigheter och a-kassor som tar emot underrättelser från Utbetalningsmyndigheten är skyldiga att lämna återkoppling om vilka *åtgärder som har vidtagits* med anledning av underrättelsen och *resultatet* av den skickade underrättelsen. Återkopplingen delas in i tre kategorier:

- underrättelsen har lett till åtgärd,
- underrättelsen har inte lett till någon åtgärd, samt
- ännu ingen återkoppling.

För att en underrättelse ska anses ha *lett till en åtgärd* ska mottagaren ha vidtagit åtgärder som den inte hade gjort utan underrättelsen. Åtgärden avser den förmån som uppges i kontrollens namn, men det förekommer även att en mottagen underrättelse leder till fler åtgärder avseende andra förmåner och även hos andra mottagare, vilket dock inte ingår i denna redovisning. Att en underrättelse *inte har lett till åtgärd* kan bero på att betalningen bedömts vara korrekt eller att åtgärder vidtagits redan innan underrättelsen skickades. *Ännu ingen återkoppling* innebär att den beslutande aktören fortfarande utreder eller inte har börjat utreda underrättelsen.

Mottagarnas återkoppling av åtgärder till följd av Utbetalningsmyndighetens underrättelser om felaktiga utbetalningar redovisas i tabell 4.3. Återkoppling som myndigheten tog emot under 2025 avser underrättelser som har skickats under både 2024 och 2025. Myndigheten avser utveckla redovisningen i denna del under kommande år.

**Tabell 4.3 Återkoppling av åtgärder till följd av skickade underrättelser\***

Kontroll	Mottagare	Ännu ingen			Totalt
		återkoppling	Ingen åtgärd	Åtgärd	
Sjukpenning/ Inkomst**	Försäkrings- kassan	322	615	279	<b>1 216</b>
Studiemedel/ Inkomst**	CSN	3	834	611	<b>1 448</b>
Aktivitetsstöd/ inkomst	Försäkrings- kassan	43	4	3	<b>50</b>
	A-kassor	1	0	0	<b>1</b>
Lönebidrag/ Inkomst	Arbets- förmedlingen	123	69	75	<b>267</b>
Garantipension/ utomlands*	Pensions- myndigheten	16	585	15	<b>616</b>
Anställningsstöd/ utomlands	Arbets- förmedlingen	16	2	0	<b>18</b>
Barnbidrag/ legal vistelserätt	Försäkrings- kassan	20	24	1	<b>45</b>
Barnbidrag/ utomlands	Försäkrings- kassan	17	4	0	<b>21</b>
	A-kassor	7	0	0	<b>7</b>
A-kassa/ legal vistelserätt	A-kassor	1	1	9	<b>11</b>
<b>Summa</b>		<b>569</b>	<b>2 138</b>	<b>993</b>	<b>3 700</b>

\* Utbetalningsmyndigheten får inte återkoppling på skickade underrättelser om felaktig folkbokföring.

\*\* Återkopplingen avseende kontroller omfattar även underrättelser skickade under 2024.

Resultaten av Utbetalningsmyndighetens *underrättelser som har lett till åtgärd* hos redovisas i sin tur utifrån de åtgärder som underrättelsen lett till:

- upptäckta felaktiga utbetalningar,
- förhindrade felaktiga utbetalningar, samt
- polisanmälan.

*Upptäckta felaktiga utbetalningar* innebär att den beslutande aktören konstaterar att en utbetalning är felaktig. Återkrav sker ofta men inte alltid, exempelvis när den felaktiga utbetalningen beror på brister i handläggning eller när beloppet bedöms vara för lågt. *Förhindrade felaktiga utbetalningar* innebär att den beslutande aktören avbryter framtida utbetalningar av förmånen.

Resultatet av skickade underrättelser under 2024 och 2025 som lett till åtgärd under 2025 uppgår till 102,9 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar. Av detta är 73,6 miljoner kronor upptäckta felaktiga utbetalningar och 29,3 miljoner kronor förhindrade felaktiga utbetalningar. Underrättelserna har lett till 298 polisanmälningar. Se vidare tabell 4.4.

**Tabell 4.4 Återkoppling av resultat av skickade underrättelser**

Kontroll	Mottagare	Underrättelser med åtgärd	Upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar (mnkr)			Polis-anmälningar
			Upptäckta	Förhindrade	Totalt	
Sjukpenning/inkomst*	Försäkringskassan	279	47,77	3,2	<b>50,97</b>	101
Studiemedel/inkomst*	CSN	611	19,37	1,79	<b>21,16</b>	165
Aktivitetsstöd/inkomst	Försäkringskassan	3	0,17	0,47	<b>0,64</b>	3
	A-kassor	0	0	0	<b>0</b>	0
Lönebidrag/inkomst**	Arbetsförmedlingen	75	3,29	10,6	<b>13,89</b>	25
Garantipension/utomlands*	Pensionsmyndigheten	15	1,44	13,06	<b>14,5</b>	3
Anställningsstöd/utomlands	Arbetsförmedlingen	0	0	0	<b>0</b>	0
Barnbidrag/legal vistelserätt	Försäkringskassan	1	0	0,17	<b>0,17</b>	0
Barnbidrag/utomlands	Försäkringskassan	0	0	0	<b>0</b>	0
	A-kassor	0	0	0	<b>0</b>	0
A-kassa/legal vistelserätt	A-kassor	9	1,57	0	<b>1,57</b>	1
<b>Summa</b>		<b>993</b>	<b>73,61</b>	<b>29,29</b>	<b>102,9</b>	<b>298</b>

\* Återkopplingen avser även underrättelser skickade under 2024.

\*\* Några underrättelser har resulterat i mer än en polisanmälan. 18 polisanmälningar avser juridiska personer och 7 polisanmälningar avser fysiska personer.

Resultatet av skickade underrättelser fördelat mellan kvinnor och män redovisas i tabell 4.5. Eftersom samtliga mottagande aktörer ännu inte skickar återkoppling på underrättelsenivå är en redovisning fördelad på kvinnor och män inte möjlig för samtliga underrättelser. Summerade belopp för män respektive kvinnor är därför för låga, medan summerat belopp för okänt kön är för högt. Myndigheten bedriver arbete tillsammans med mottagande aktörer för att samtlig återkoppling ska ske på underrättelsenivå.

**Tabell 4.5 Resultat av underrättelser fördelat på kvinnor och män**

Kontroll	Mottagare	Upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar (mnkr)				Polisanmälningar			
		Kvinnor	Män	Okänt	Totalt	Kvinnor	Män	Okänt	Totalt
Sjukpenning/inkomst*	Försäkringskassan	31,48	19,49	-	<b>50,97</b>	63	38	-	<b>101</b>
Studiemedel/inkomst*	CSN	-	-	21,16	<b>21,16</b>	-	-	165	<b>165</b>
Aktivitetsstöd/inkomst	Försäkringskassan	0,28	0,36	-	<b>0,64</b>	1	2	-	<b>3</b>
	A-kassor	0	0	-	<b>0</b>	0	0	-	<b>0</b>
Lönebidrag/inkomst	Arbetsförmedlingen	-	-	13,89	<b>13,89</b>	-	-	25	<b>25</b>
Garantipension/utomlands*	Pensionsmyndigheten	6,75	7,75	-	<b>14,5</b>	0	3	-	<b>3</b>
Anställningsstöd/utomlands	Arbetsförmedlingen	0	0	-	<b>0</b>	0	0	-	<b>0</b>
Barnbidrag/legal vistelserätt	Försäkringskassan	0	0,17	-	<b>0,17</b>	0	0	-	<b>0</b>
Barnbidrag/utomlands	Försäkringskassan	0	0	-	<b>0</b>	0	0	-	<b>0</b>
	A-kassor	0	0	-	<b>0</b>	0	0	-	<b>0</b>
A-kassa/legal vistelserätt	A-kassor	0,95	0,62	-	<b>1,57</b>	1	0	-	<b>1</b>
<b>Summa</b>		<b>39,46</b>	<b>28,39</b>	<b>35,05</b>	<b>102,9</b>	<b>65</b>	<b>43</b>	<b>190</b>	<b>298</b>

\* Återkopplingen avser även underrättelser skickade under 2024.

### 4.1.3 Resultatredovisning av enskilda kontroller

I detta avsnitt redovisas de fem kontrollmodeller som under 2025 har lett till mer än 1 miljon kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar.

#### **Sjukpenning till individer som samtidigt haft inkomster**

Kontrollen av sjukpenning trots arbetsinkomst driftsattes i november 2024 och 213 underrättelser skickades till Försäkringskassan före årsskiftet. Under 2025 har Utbetalningsmyndigheten skickat 1 003 underrättelser om felaktigt utbetald sjukpenning, varav knappt 58 procent avsåg kvinnor och 42 procent män. Andelarna speglar delvis kvinnors överrepresentation bland sjukskrivna.

Under 2025 har Försäkringskassan utrett 894 av de sammanlagt 1 216 underrättelser som har skickats sedan kontrollen togs i drift.<sup>9</sup> Av dessa har 279 (31 procent) lett till åtgärd från Försäkringskassan. Dessa underrättelser har lett till sammanlagt 51 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar, i genomsnitt 183 000 kronor per underrättelse med åtgärd. Av det totala beloppet avsåg 62 procent kvinnor och 38 procent män.

Merparten av de felaktiga utbetalningarna av sjukpenning (48 av 51 miljoner kronor) består av upptäckta felaktiga utbetalningar. Att beloppet avseende förhindrade felaktiga utbetalningar är betydligt lägre beror på att ett beslut om rätten till sjukpenning vanligtvis följer den period som intygas av sjukskrivande läkare. En sjukskrivning som pågår i exempelvis ett halvår består vanligtvis av flera läkarintyg och som följd av detta olika beslut om rätten till sjukpenning. Det redovisade förhindrade beloppet avser enbart nästa ansökta sjukskrivningsperiod. I många fall förlängs sjukskrivningen med nya läkarintyg och nya beslut om rätten till sjukpenning, vilket innebär att förhindrade felaktiga utbetalningar i dessa fall ofta underskattas.

Underrättelserna har i 101 fall (11 procent) lett till att Försäkringskassan har gjort en polisanmälan om misstänkt bidragsbrott. Av dessa avsåg 62 procent kvinnor och 38 procent män.

Av de skickade underrättelserna har 615 (69 procent) inte lett till åtgärd hos Försäkringskassan. Flertalet av dessa underrättelser ledde inte till åtgärd på

---

<sup>9</sup> Siffrorna avser samtliga återkopplingar som har skickats från beslutande aktörer under 2025. Mot bakgrund av att UBM skickade underrättelser till Försäkringskassan och CSN under 2024, avser vissa återkopplingar till dessa myndigheter underrättelser som skickades 2024.

grund av att Försäkringskassan bedömde att utbetalningen inte var felaktig. Andra anledningar var att underrättelsen inte genererade någon kontrollutredning eller att Försäkringskassan redan utredde ärendet.

Bland de underrättelser som inte har lett till åtgärd finns en stor del av de sjukskrivna med familjehemsarvode, som inte har gett upphov till särskilt många åtgärder från Försäkringskassan. Familjehemsföräldrar har därför exkluderats i senare versioner av kontrollmodellen. En annan faktor som bidrar till lägre träffsäkerhet är deltidssjukskrivna, som har inkluderats i modellen efter vissa justeringar i den.

### **Studiemedel till individer med inkomster som överstiger fribeloppet**

Kontrollen för utbetalningar av studiestöd från CSN trots för hög inkomst har genererat det största antalet skickade underrättelser under 2025, totalt 1 298 stycken, varav 49 procent avsåg kvinnor och 51 procent män. Under 2025 skickades 150 underrättelser, vilket innebär att det totalt har skickats 1 448 underrättelser till CSN.

Av de 1 448 skickade underrättelserna har UBM fått återkoppling på 1 445 underrättelser under 2025, varav 611 (42 procent) ledde till åtgärd medan 834 (58 procent) inte bedömdes vara relevanta att utreda.

Totalt har modellen lett till 21 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar, merparten (92 procent) avsåg upptäckta felaktiga utbetalningar. I genomsnitt uppgick det upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar till 35 000 kronor per person.

CSN har gjort polisanmälan om misstänkt bidragsbrott på grund av 165 underrättelser (11 procent).

Kontrollen har också bidragit till ett effektivare kontrollarbete hos CSN. Modellen har automatiserats vad gäller såväl dataanalys som granskning, vilket har lett till ett kraftigt ökat antal skickade underrättelser. CSN har under året höjt prioriteringen av Utbetalningsmyndighetens underrättelser, vilket har lett till ett större antal polisanmälningar för bidragsbrott.

### **Lönebidrag till individer som samtidigt haft inkomster**

Utbetalningsmyndigheten har skickat 267 underrättelser till Arbetsförmedlingen om misstänkt felaktigt utbetalt lönebidrag på grund av att personen

samtidigt haft arbetsinkomst. Underrättelserna är kopplade till den juridiska person som tar emot utbetalningen. Det går därför inte att redovisa någon fördelning mellan kvinnor och män.

Arbetsförmedlingen har skickat återkoppling på 144 av de skickade underrättelserna. Av dem har 75 underrättelser (52 procent) lett till åtgärd hos Arbetsförmedlingen medan 69 underrättelser (48 procent) inte har gjort det. I vissa fall har Arbetsförmedlingen återkopplat att underrättelsen avseende en juridisk person har lett till ytterligare åtgärder avseende fysiska personer angående felaktigt utbetalt lönebidrag. Åtgärderna ingår dock inte i myndighetens resultatredovisning.

Totalt har 13,9 miljoner kronor i felaktiga utbetalningar upptäckts och förhindrats, i genomsnitt 185 000 kronor per underrättelse med åtgärd. Merparten av beloppet (76 procent) avser förhindrade felaktiga utbetalningar.

Underrättelserna har i 25 fall (17 procent) lett till att Arbetsförmedlingen har gjort polisanmälan om misstänkt bidragsbrott.

#### **Garantipension till individer som antas vara bosatta utomlands**

Under 2025 har Utbetalningsmyndigheten skickat 603 underrättelser om felaktigt utbetald garantipension till Pensionsmyndigheten. 44 procent av skickade underrättelser avsåg kvinnor medan 56 procent avsåg män.

De 15 först skickade underrättelserna ledde till åtgärd i samtliga ärenden och ledde till 14,5 miljoner kronor i upptäckta och förhindrade felaktiga utbetalningar. Förhindrade felaktiga utbetalningar stod för större delen av beloppet (90 procent). I genomsnitt ledde en underrättelse med åtgärd till närmare en miljon kronor i upptäckt och förhindrat felaktigt utbetalt belopp. 47 procent av beloppet avsåg kvinnor och 53 procent avsåg män.

Kontrollen har också lett till tre polisanmälningar för misstänkt bidragsbrott, samtliga dessa avser män.

Samtliga personer som berördes av de 15 första skickade underrättelserna hade fått garantipension felaktigt utbetalt. UBM skickade därefter resterande underrättelser. Pensionsmyndigheten hade vid det laget dock identifierat dessa personer på egen hand och beslutat om stoppad utbetalning till flertalet av dessa. Några av dessa fall bedömdes inte som felaktiga utbetalningar eftersom personerna hade flyttat till länder med vilka Sverige har en social-

försäkringskonvention, får erhålla garantipension av särskilt ömmande skäl eller var avlidna.

Ett felaktigt beslut om garantipension leder i regel till ett stort antal felaktiga framtida utbetalningar till personen som tar del av förmånen. Med hänsyn tagen till personens antagna livslängd närmar sig en förhindrad felaktig utbetalning inte sällan miljonbelopp på individnivå. När det gäller upptäckta felaktiga utbetalningar är det totala beloppet dock relativt lågt eftersom det före 2023 var möjligt att ta emot garantipension vid bosättning i länder inom EU och EES.

### **Arbetslöshetsersättning till individer som antas sakna legal vistelserätt**

Utbetalningsmyndigheten har under slutet av året tagit en kontroll i drift avseende felaktigt utbetald a-kassa till personer som saknar rätt att vistas i Sverige. Under året har tio underrättelser skickats till Alfakassan och en underrättelse till Visions a-kassa. Under år 2026 kommer kontrollen att utvärderas och att tas i drift för samtliga a-kassor.

Av de elva underrättelser som har skickats under året avser samtliga indragen rätt att vistas i Sverige efter kontroll mot Migrationsverkets data. Av underrättelserna avser åtta män och tre kvinnor.

Av de tio underrättelser som skickades till Alfakassan ledde nio till åtgärd, medan en underrättelse lämnades utan åtgärd eftersom Alfakassan redan hade fått information om felaktigheten från Polismyndigheten.<sup>10</sup>

Det totala upptäckta felaktigt utbetalda beloppet var 1,6 miljoner kronor, drygt 170 000 kronor i genomsnitt per underrättelse med åtgärd. Drygt 60 procent av beloppet avsåg kvinnor och knappt 40 procent avsåg män. På individnivå har felaktiga utbetalningar till kvinnor i genomsnitt varit högre än felaktiga utbetalningar till män.

En underrättelse har lett till polisanmälan om misstänkt bidragsbrott.

---

<sup>10</sup> Visions a-kassa har ännu inte återkopplat avseende den underrättelse som de har tagit emot.

## 4.2 Kunskapsutveckling

*Syftet med verksamheten är att ta fram kunskap från arbetet med dataanalys och granskning (myndighetens instruktion 3 §).*

*Myndighetens målsättning är att sprida denna kunskap för att stärka samhällets förmåga att förebygga och förhindra felaktiga utbetalningar.*

Utbetalningsmyndigheten bygger genom sin verksamhet upp kunskap om felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott. Denna kunskap sammanställs i rapporter som publiceras på myndighetens externa webbplats. Kunskapsrapporterna beskriver bland annat hur myndigheten arbetar för att förhindra och förebygga felaktiga utbetalningar. Rapporterna innehåller också upplysningar riktade till andra aktörer, som myndigheter, allmänhet och medier.

Under 2025 växte Utbetalningsmyndighetens kunskapsfunktion mer fler medarbetare. Fler kunskapsrapporter publicerades jämfört med 2024 och företrädare för myndigheten medverkade i fler externa sammanhang. Under året publicerades fem kunskapsrapporter:

- Avancerade angrepp mot välfärdssystemen.
- Brister i lönebidrag och nystartsjobb.
- Miljoner till personer utan rätt att vistas i Sverige.
- Bosättning utomlands och garantipension.
- Kontroller av aktivitetsstöd och arbetsinkomster.

Utbetalningsmyndighetens medarbetare medverkade i statliga utredningar, höll föredrag i olika forum och arrangerade tillfällen för informationsdelning mellan myndigheter om felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott. I december 2025 anordnade UBM sin årliga kunskapsdag om välfärdsbrottslighet. På plats deltog 130 personer från cirka 20 myndigheter och högre lärosäten, över 50 kommuner och regioner samt ett antal privata och kommunala företag. Därutöver deltog cirka 450 personer på distans och ytterligare 900 såg programmet digitalt i efterhand.

Utbetalningsmyndighetens kunskapsverksamhet fick ökad spridning jämfört med föregående år. Kunskapsrapporterna laddades ned från myndighetens webbplats av externa besökare närmare 2 000 gånger. Medierapporteringen om myndighetens verksamhet växte med över 80 procent jämfört med 2024 och avser huvudsakligen myndighetens initiativ, rapporter och resultat.

### 4.3 Arbetet mot organiserad brottslighet

*Syftet med verksamheten är att delta i det myndighetsgemensamma arbetet mot grov och organiserad brottslighet som leds av Polismyndigheten (myndighetens instruktion 4 a §).*

*Myndighetens målsättning är att verksamheten ska bidra med data, dataanalysförmåga och kunskap om välfärdsbrott i arbetet med att minska den organiserade och ekonomiska brottsligheten.*

Utbetalningsmyndigheten är del i det myndighetsgemensamma arbetet mot den grova och organiserade brottsligheten (OB-satsningen) sedan juni 2024. Myndigheten bemannar arbetet inom Nationellt underrättelsecentrum (Nuc) och samverkar med övriga ingående myndigheter. Under 2025 utökade myndigheten sitt deltagande och till att även bemanna ett regionalt underrättelsecentrum (Ruc).

Under året prioriterades i OB-satsningen ett antal problemområden där särskilda insatser görs, varav ett område är välfärdsbrottslighet. Utbetalningsmyndigheten och Polismyndigheten bistod Försäkringskassan med att leda arbetet inom detta område. Inom ramen för arbetet ledde och sammanställde myndigheten tillsammans med andra myndigheter en lägesbild över hur den organiserade brottsligheten nyttjar välfärdssystemet. En öppen version av lägesbilden kommer publiceras 2026.

Inom ramen för Nuc fortsatte myndigheten leda ett ärende och ökade resurserna för att utveckla en teknisk lösning för att stärka myndighetens förmåga att dela information på ett strukturerat och delvis automatiserat sätt till övriga deltagare i satsningen. Avsikten är att effektivisera och förkorta ledtiderna i OB-satsningens datadrivna arbete utifrån de uppgifter som myndigheten hanterar i sin verksamhet. Lösningen testades i ett ärende för att ta fram data från myndighetens uppgiftsamling om ett 60-tal personer.

Utbetalningsmyndigheten ledde även en arbetsgrupp för att utveckla det informationsdrivna arbetssättet inom OB-satsningen. Arbetsgruppen tog fram en definition av informationsdrivet arbete, identifierade en målbild för hur den skulle kunna se ut inom ramen för satsningen samt identifierade vilka förmågor som behöver utvecklas för att OB-samverkan ska nå målbilden. Utbetalningsmyndigheten inledde också inom ramen för detta arbete ett pilotprojekt med Skatteverket, Inspektionen för vård och omsorg, Pensionsmyndigheten och Polismyndigheten för att genomföra dataanalys i ett ärende.

#### 4.4 Arbetet med inriktning mot avancerade angrepp

*Myndigheten har enligt regleringsbrev 2025 ett uppdrag om särskild inriktning mot avancerade angrepp mot välfärdsystemen.*

Begreppet avancerade angrepp saknar vedertagen definition. Utbetalningsmyndigheten har därför utarbetat och fastställt följande definition:

*”Avancerade angrepp mot välfärdsystemen avser angrepp med ett eller flera inslag som försvårar upptäckt och kontrollmöjligheter. Det kan exempelvis handla om systemövergripande angrepp riktade mot flera myndigheter, arbetslöshetskassor, kommuner eller regioner.*

*Som ett led i det brottsliga upplägget kan falska eller osanna handlingar som läkarintyg, arbetsgivarintyg och identitetshandlingar användas. Även identitetsmissbruk och annan typ av brottslighet kan utgöra ett led i angreppet. Företag, föreningar och stiftelser kan också användas, med eller utan legal verksamhet.”<sup>11</sup>*

Under året vidtog myndigheten flera åtgärder för att skapa förutsättningar att identifiera avancerade angrepp. Den myndighetsinterna kunskapen på området ökade och den tekniska förmågan utvecklades för att exempelvis kunna inleda fördjupade granskningar och inhämta mer information. Det utreddes även juridiska förutsättningar att utvidga granskningar till att även kunna omfatta andra personer och utbetalningar. Under året inhämtades data och en rad urvalsparametrar identifierades, som framgent bedöms användbara för att identifiera företag som brottsverktyg.

De första versionerna kontroller som kan identifiera sådana angrepp som omfattas av definitionen utvecklades. Exempel på detta är underrättelser till Arbetsförmedlingen om förekomst av så kallade skenanställningar, det vill säga arbetsgivare som i maskopi med en arbetstagare tar emot anställningsstöd utan att något arbete faktiskt har ägt rum. En förutsättning för sådana upplägg är att använda ett företag som brottsverktyg. Myndigheten började under året skicka underrättelser till Arbetsförmedlingen om ärenden där skenanställningar kan antas förekomma. En ambition till nästkommande år är att öka volymen underrättelser om felaktiga utbetalningar som kan utgöra avancerade angrepp.

---

<sup>11</sup> Dnr UBM 2024-118 Definition av avancerade begrepp.

## 5. Betalningsförmedling

Enligt 2 § 3 p. myndighetens instruktion ska Utbetalningsmyndigheten administrera ett system med transaktionskonto enligt lagen (2023:454) om transaktionskonto vid Utbetalningsmyndigheten (transaktionskontolagen).

I regleringsbrevet för 2025 angavs att myndigheten ska redovisa arbetet med att *inrätta systemet med transaktionskonto och att skapa robusta och effektiva utbetalningar*. Den 20 november 2025 upphörde detta regleringsbrevsuppdrag och myndigheten fick i uppdrag att förbereda avvecklingen av systemet med transaktionskonto, med förbehåll för riksdagens godkännande. Myndigheten fick också i uppdrag att redovisa personella och ekonomiska konsekvenser av förändringen, samt specificerade beräknade kostnader för avvecklingen av systemet med transaktionskonto till Regeringskansliet (Finansdepartementet) senast den 1 mars 2026.

I avsnitt 5.1 redovisas myndighetens verksamhet för att bygga upp systemet med transaktionskonto enligt det uppdrag i regleringsbrev som gällde till och med den 20 november. Myndighetens uppdrag att förbereda avveckling av systemet med transaktionskonto m.m. redovisas i avsnitt 5.2.

### **Sammantaget bedöms resultatet inom området vara följande:**

*Uppbyggnaden av verksamheten bedrevs utifrån förutsättningen att systemet med transaktionskonto skulle kunna gå i drift 2027. Arbetet med att bygga upp systemet med transaktionskontot fortskred enligt tidplan under första halvåret 2025. Från och med augusti 2025 blev det tydligt att det fanns olika uppfattningar mellan berörda myndigheter om vilken riktning som utvecklingen av betalningsförmedling skulle fortsätta i. I september meddelade Utbetalningsmyndigheten Finansdepartementet att det inte längre var möjligt att, i enlighet med transaktionskontolagens krav, upprätta ett system före den 1 januari 2027.*

*Efter beskedet att systemet med transaktionskonto inte ska införas övergick arbetet till att förbereda och genomföra en ordnad avveckling av verksamheten. Avvecklingen har gett upphov till merkostnader i sådan omfattning att myndigheten har tvingats överskrida sina finansiella befogenheter 2025.*

## 5.1 Arbetet med att bygga upp systemet med transaktionskonto

*Myndigheten hade till och med den 20 november 2025 i uppdrag att redovisa arbetet med att inrätta systemet med transaktionskonto och att skapa robusta och effektiva utbetalningar.*

Uppbyggnaden av systemet med transaktionskonto bedrevs inom ramen för verksamheten Betalningsförmedling. Före regeringens besked att systemet inte ska införas arbetade verksamheten med att bygga upp och etablera de förmågor och system som behövde finnas på plats till den 1 januari 2027, då myndigheten skulle ta över ansvaret för den verksamhet som anges i transaktionskontolagen.

Arbetet för att omhänderta 2 § 3 p myndighetens instruktion och etablera verksamheten inom Betalningsförmedling delades in i tre områden:

- Kontoregister: att hålla ett register med verifierade betalsättsuppgifter för samtliga betalningsmottagare.
- Transaktionskonto: att samla och tillgängliggöra information om respektive betalningsmottagares utbetalningar från anslutna myndigheter.
- Betalningsförmedling: att förmedla utbetalningar från anslutna myndigheter till betalningsmottagarna.

### 5.1.1 Kontoregister

*Myndighetens målsättning var att bygga upp ett centralt register med information om mottagares bankkontonummer samt att bygga upp funktioner för att kunna validera att kontot tillhör mottagaren.*

Under året fokuserade arbetet på att ta fram en lösning för kontoregistret som möjliggör upprätthållande av uppgifter om betalsätt för samtliga mottagare av betalningar. För kontoregistret planerades, analyserades och kravställdes även lösningar för grunddata och för olika former av företrädare för betalningsmottagare. Lösningen skulle omfatta funktioner för att verifiera och tillhandahålla kontoregistret för beslutande myndigheter, betalningsförmedling och betalningsmottagare. Vidare analyserades och kravställdes en e-tjänst. Avsikten var att betalningsmottagare skulle kunna se genomförda och kommande betalningar samt se och ändra uppgifter om betalsätt.

Under året genomfördes kravställning gentemot systemleverantören och utvecklingsarbetet påbörjades i enlighet med den fastställda tidsplanen.

### 5.1.2 Transaktionskonto

*Myndighetens målsättning var att bygga upp och etablera förmåga att hantera utbetalningar via transaktionskonto i enlighet med lag (2023:454) om transaktionskonto vid Utbetalningsmyndigheten.*

Under året fokuserades arbetet på att ta fram en systemlösning för transaktionskonton, med funktioner för att uppdatera transaktionskonton med betalningsuppdrag, schemalägga utbetalningar via ramavtalsbank på betalningsdagen samt hantera returerna och preskription samt utmätning från Kronofogdemyndigheten. Vidare skulle lösningen inkludera stöd för delning av information för såväl beslutande myndigheter som betalningsmottagare.

Under året genomfördes kravställning gentemot systemleverantören och utvecklingsarbetet påbörjades i enlighet med den fastställda tidsplanen.

### 5.1.3 Betalningsförmedling

*Myndighetens målsättning var att bygga upp och etablera förmågan att hantera betalningsuppdrag från beslutande myndigheter för utbetalning till betalningsmottagare. Från och med 2027 skulle myndigheten överta ansvaret för utbetalningen från och med utbetalningsdagen.*

Under året fortskred arbetet med att utveckla och etablera förmågan att ta emot och hantera betalningsuppdrag inom ramen för utbetalningar via transaktionskonton. Förmågan skulle ha inneburit att UBM kunde ta emot och behandla betalningsuppdrag från beslutande myndigheter samt förbereda utbetalningsunderlag för vidare förmedling till ramavtalsbank.

Arbetet omfattade utveckling av processer och format som skulle säkerställa att UBM effektivt, rättssäkert och robust kunde ta emot betalningsuppdrag, komplettera dessa med information från kontoregistret, överföra betalningar till ramavtalsbank, ta emot återrapportering från bankerna samt tillhandahålla statusuppdateringar till systemet för transaktionskonto. Processer och format togs fram för att matcha returerna och insättningar mot de ursprungliga betalningsuppdragen, i syfte att stärka spårbarhet och möjliggöra en effektiv hantering av returerna. Arbetet omfattade även utveckling av rutiner för att identifiera och åtgärda orsaker till returerna samt för att genomföra nya utbetalningsförsök när korrekt information finns tillgänglig.

Under året påbörjades kravställning gentemot systemleverantören som en del av det fortsatta utvecklingsarbetet.

#### 5.1.4 Förseningar på grund av oklarhet om arbetets inriktning

Den 8 augusti hemställde Försäkringskassan och Pensionsmyndigheten i en skrivelse till regeringen om ändrad inriktning för systemet med transaktionskonto. Utbetalningsmyndigheten meddelade regeringen den 12 augusti att en utdragen osäkerhet om lagstiftningens kommande inriktning skulle riskera att försena arbetet så pass mycket att det inte skulle vara möjligt att ha ett system på plats den 1 januari 2027 i enlighet med transaktionslagens krav. Arbetet med att bygga upp systemet med transaktionskonto fortsatte där- efter men hade svårt att få nödvändig framdrift i avvaktan på besked.

Den 23 september konstaterade myndigheten att det inte längre var möjligt att införa ett system med transaktionskonto före den 1 januari 2027. Samma dag informerade myndigheten regeringen om det inte längre var möjligt att leva upp till transaktionskontolagens krav i denna del, då besked uteblivit.

## 5.2 Avveckling av systemet med transaktionskonto

*Myndigheten har i uppdrag att förbereda avvecklingen av systemet med transaktionskonto, med förbehåll för riksdagens godkännande. Myndigheten ska också redovisa personella och ekonomiska konsekvenser samt specificerade beräknade kostnader av avvecklingen.*

Regeringen meddelade den 15 oktober att systemet med transaktionskonto inte skulle införas och att den avsåg inleda ett lagstiftningsarbete med det syftet.<sup>12</sup> Myndighetens generaldirektör beslutade samma dag att etableringen av Betalningsförmedling tills vidare inte skulle fortgå. Beslutet innebar att pågående utvecklingsarbete och upphandlingar tills vidare skulle ställas in, att befintliga leverantörsavtal skulle sägas upp på ett kostnadseffektivt sätt samt att även andra åtgärder skulle vidtas för att undvika onödiga merkostnader.

Den 20 november fick myndigheten i uppdrag att förbereda avvecklingen av systemet med transaktionskonto, med förbehåll för riksdagens godkännande. Vidare uppdrogs åt myndigheten att vidta nödvändiga åtgärder att i syfte att upprätthålla planeringen och utvecklingen av verksamheten dataanalys och granskning. Senast den 1 mars 2026 ska myndigheten redovisa personella och ekonomiska konsekvenser av förändringen, samt specificerade beräknade kostnader för avvecklingen av systemet med transaktionskonto till Regeringskansliet (Finansdepartementet).

---

<sup>12</sup> Regeringen, *Renodling av Utbetalningsmyndighetens verksamhet* (Pressmeddelande), 2025-10-15.

### 5.2.1 Personella och ekonomiska konsekvenser

Totalt berördes 16 anställda av avvecklingen, varav åtta tillsvidareanställda och åtta provanställda. Sex tillsvidareanställda omplacerades inom myndigheten medan två sades upp på grund av arbetsbrist. Samtliga provanställningar avslutades. Utöver anställd personal arbetade tolv konsulter i verksamheten vars uppdrag upphörde.

Flera åtgärder vidtogs för att undvika merkostnader till följd av avvecklingen. Leverantörsavtal sades upp så fort myndigheten fick besked om att systemet med transaktionskonto inte skulle införas. Där det var möjligt ersattes rekrytering till andra delar av myndigheten av omplacering av medarbetare som berördes av avvecklingen. Det har emellertid inte varit möjligt att helt undvika merkostnader till följd av regeringens beslut. Dessa kostnader uppgick till totalt 84,6 mnkr under 2025, fördelade på *nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar, ökade kostnader till följd av avbruten utveckling samt omstruktureringskostnader*.

**Tabell 5.1 Merkostnader för avveckling av systemet med transaktionskonto**

(mnkr)	2025
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	74,8
Ökade kostnader till följd av avbruten utveckling	7,2
Uppsägningslöner*	2,7
<b>Totalt</b>	<b>84,6</b>

\* Detta belopp är lägre än den avsättning som gjordes under 2025 till följd av händelser som har inträffat efter balansdagen, se vidare avsnitt 9.5.2, not 22.

### 5.2.2 Anslagsöverskridande till följd av merkostnader för avveckling

De merkostnader som regeringens beslut innebar förklarar det överskridande av förvaltningsanslag som myndigheten redovisar för 2025. Överskridandet är så pass stort att myndigheten tvingats överträda sina finansiella befogenheter under 2025. Se vidare avsnitt 9.5.2, not 21.

## 6. Beredskapsmyndighet

*Utbetalningsmyndigheten är beredskapsmyndighet enligt förordningen (2022:524) om statliga myndigheters beredskap och ingår i beredskapssektorn Ekonomisk säkerhet.*

Utgångspunkten för Utbetalningsmyndighetens beredskapsarbete har varit att den del av myndighetens uppdrag som avser systemet med transaktionskonto. Transaktionskontot hade medfört att myndigheten skulle ansvara för flera viktiga samhällsfunktioner med särskild betydelse för samhällets krisberedskap. Denna del av verksamheten väntades bli operativ från och med den 1 januari 2027. Det arbete som myndigheten bedrevs före besked om avveckling syftade till att upprätta nödvändiga rutiner och riktlinjer avseende myndighetens beredskap avseende systemet med transaktionskonto.

Myndigheten har i uppdrag att förbereda en avveckling av systemet med transaktionskonto, se vidare avsnitt 5. Något motsvarande uppdrag avseende myndighetens beredskapsarbete finns inte. Av den promemoria med författningsförslag för avveckling av systemet med transaktionskonto som remitterades den 25 november 2025 finns dock förslag om att myndigheten inte längre ska vara en beredskapsmyndighet.<sup>13</sup>

I avsnitt 6.1 och 6.2 redovisas det beredskapsarbete som myndigheten bedrev före respektive efter beskedet om att systemet med transaktionskonto inte ska införas. I avsnitt 6.3 och 6.4 redovisas särskilda uppdrag som myndigheten har haft i egenskap av beredskapsmyndighet.

### 6.1 Beredskapsarbete i anslutning till systemet med transaktionskonto

Beredskapsarbetet bestod under året av en förmågeplanering med inriktning på kort till medellång sikt, motsvarande en tidshorisont på 1–10 år. Arbetet har utgått från Myndigheten för civilt försvars<sup>14</sup> (MCF:s) vägledning *Planeringsinriktning för civil beredskap: ett underlag till stöd för fortsatt planering*.<sup>15</sup>

Inom ramen för den fastlagda förmågeplaneringen formulerades mål för respektive förmåga i myndigheten, tillsammans med en tidsplan för när dessa mål skulle vara uppnådda. Efter publicering av föreskriften MSBFS 2025:4

---

<sup>13</sup> Fi2025/02152 *Avveckling av Utbetalningsmyndighetens system med transaktionskonto.*

<sup>14</sup> Tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

<sup>15</sup> *Planeringsinriktning för civil beredskap* (MSB2194).

reviderade myndigheten sin planering och tidigarelade utveckling av myndighetens krigsorganisation för att möta de krav som ställs i föreskriften.

Under året fokuserades beredskapsarbetet främst på att stärka förmågan att upprätthålla motståndskraft i samhällsviktig verksamhet samt förmågan att leda verksamheten vid kris. Bland de aktiviteter som påbörjades och delvis genomfördes kan nämnas utveckling av kontinuitetshantering, krisövningar samt åtgärder för att säkerställa en säker och robust kommunikation.

## **6.2 Beredskapsarbete efter avvecklingsbesked om transaktionskontot**

Efter regeringens besked att systemet med transaktionskonto inte ska införas var det inte längre möjligt för myndigheten att bedriva förmågeutveckling avseende myndighetens uppdrag som beredskapsmyndighet. Systemet med transaktionskonto är, enligt myndighetens bedömning, grundläggande för uppdraget att ha ansvar för en eller flera samhällsviktiga funktioner av särskild betydelse för samhällets krisberedskap och totalförsvaret.

Myndighetens beredskapsarbete som saknar direkt koppling till systemet med transaktionskonto har delvis fortsatt. Exempelvis har myndigheten deltagit i de forum som beredskapsmyndigheter är skyldiga att delta i. Vissa mer kostnadsdrivande åtgärder har dock skjutits upp i väntan på förtydligad styrning. Skälet för detta är att det i den remitterade promemorian med författningsförslag för avveckling av systemet med transaktionskonto föreslås att myndigheten inte ska vara beredskapsmyndighet. Myndigheten har också en allmän skyldighet att hushålla väl med statens medel, vilket har vägts in i denna bedömning.

## **6.3 Särskild redovisning för civilt försvar**

*Som beredskapsmyndighet omfattas Utbetalningsmyndigheten av kravet på att redovisa arbetet med civilt försvar i samband med årsredovisningen för 2025.*

Redovisningen lämnades den 13 februari 2026 och beskriver de huvudsakliga åtgärder som har genomförts inom myndighetens ansvarsområde, samt hur dessa åtgärder har bidragit till att uppnå målen för det civila försvaret.<sup>16</sup>

---

<sup>16</sup> Dnr UBM 2025-519 *Utbetalningsmyndighetens arbete med civilt försvar.*

#### **6.4 Redovisning av uppdrag om personallån**

*Utbetalningsmyndigheten ska i egenskap av beredskapsmyndighet redovisa uppdrag att förstärka sin beredskap för att kunna använda personallån mellan myndigheter.*

Ett samarbete genomfördes mellan några av beredskapsmyndigheterna inom sektor Ekonomisk säkerhet, som Utbetalningsmyndigheten tillhör, för att teckna överenskommelser om personallån. Under året tecknades överenskommelser om personallån med Försäkringskassan, Kronofogden, Riksgälden och Pensionsmyndigheten. Sedan tidigare finns överenskommelser om personallån med Skatteverket. Under året har myndigheten lånat in två medarbetare från Skatteverket.

## 7. Övrig återrapportering

### 7.1 Inordnande av vissa av Ekonomistyrningsverkets uppgifter

*Myndigheten har i uppdrag att förbereda ett inordnande av Ekonomistyrningsverkets uppgifter enligt förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdsystemen (Fi2024/02407).*

Under året förberedde myndigheten inordnande av vissa av dåvarande Ekonomistyrningsverkets (ESV) uppgifter enligt förordningen (2021:663) om arbetet med att säkerställa korrekta utbetalningar från välfärdssystemen. Arbetet samordnades av en tvärfunktionell grupp inom myndigheten med kompetenser från Ledningsstaben, avdelning Administration, HR-funktionen vid avdelning Administration samt avdelningen Dataanalys och granskning.

Berörda medarbetare vid ESV fick erbjudande om att följa med som en del av verksamhetsövergången. Samtliga utom en tackade ja till erbjudandet. Inom ramen för förberedelserna fördes även dialog med uppdragsgivaren om nödvändiga författningsändringar. Under året anordnade myndigheten regelbundna möten med ESV för att förbereda för övergången av verksamheten samt för att lyfta och hantera möjligheter och risker kopplade till verksamhetsövergången.

Särskild vikt lades vid att kunskapsprodukter under utarbetande i ESV kommer att kunna färdigställas efter övergången. Exempelvis genomfördes kunskapsutbyte om verksamheterna och överflyttning av handlingar och avtal förbereddes. Förberedelser gjordes även för att ta emot och introducera berörda medarbetare i ESV.

## 8. Myndighetens förvaltning

### 8.1 Kompetensförsörjning

Vid utgången av 2025 var 101 personer anställda i myndigheten, en ökning jämfört med slutet av 2024 då antalet anställda uppgick till 73. Under året prioriterades rekrytering och introduktion av nyanställda. Myndighetens gedigna introduktionsprogram för nyanställda bedöms ha bidragit till att medarbetarna snabbt kommit in i verksamheten samt till en god arbetsmiljö.

Medarbetare rekryterades till samtliga avdelningar och staber, flest till data-analys och granskning. I stort sett alla vakanser kunde tillsättas. Inom de områden som generellt är mer svårrekryterade i samhället fanns emellertid utmaningar och i några fall fick konsultstöd användas. Till flertalet utlysta tjänster inkom dock ett stort antal ansökningar. Myndighetens användning av konsulter har under året minskat från 23 vid slutet 2024, till 11 vid slutet av 2025.

Under året valde tre medarbetare att återgå till sina tidigare anställningar efter provanställning och ytterligare 16 lämnade myndigheten, varav åtta till följd av avveckling av systemet med transaktionskonto. Information om personella konsekvenser på grund av avvecklingen finns i avsnitt 5.2.1.

Myndigheten arbetade med att vara en attraktiv arbetsgivare, för såväl nuvarande som blivande medarbetare. En god arbetsmiljö, både fysiskt, socialt och organisatoriskt, prioriterades högt. Den arbetsmiljöundersökning som gjordes under våren visade att medarbetarna överlag upplever arbetsmiljön som god. Under året vidtogs åtgärder för att ytterligare förbättra miljön när det gäller utrymme för återhämtning samt att för att förebygga och sträva mot total frånvaro av kränkande beteende. Myndigheten uppmuntrade till hälsosam livsstil, exempelvis genom att erbjuda högsta möjliga friskvårdsbidrag.

Kompetensutveckling var en viktig del i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Gästföreläsningar med externa föredragshållare arrangerades regelbundet inom områden kopplade till myndighetens verksamhet, dit alla medarbetare bjöds in. Föreläsningarna bedömdes främja engagemanget i uppdraget, vilket är ett av myndighetens värden. Interna kurser och föreläsningar genomfördes bland annat avseende att motverka risken för mutor och jäv samt risken för oegentligheter.

Arbetet med att rekrytera nya medarbetare gjordes med ett jämställdhetsperspektiv i syfte att uppnå en så jämn balans som möjligt mellan kvinnor och män inom samtliga delar av myndigheten. I flera delar av myndigheten var fördelningen ganska jämn, men inte överallt. På juridikavdelningen var de flesta anställda kvinnor medan CIO-staben enbart hade män anställda. Detta återspeglas dock i samhället i övrigt där andelen kvinnor och män med utbildning och yrkeserfarenhet inom dessa områden skiljer sig åt.<sup>17</sup>

Några väsentliga nyckeltal på området redovisas i tabell 8.1, samtliga uppgifter är exklusive konsulter.

**Tabell 8.1 Personalstatistik**

	2025	2024
Antal anställda, varav	101	73
- kvinnor	54	37
- män	47	36
Medelålder	47,3	47,5
Antal årsarbetskrafter	86	51,7
Antal chefer	12	11
- kvinnor	4	5
- män	8	6
Personalrörlighet	22,1 %	8,3 %
Sjuktal	2,75	0,36
Antal långtidssjukskrivna	3	0

<sup>17</sup> SCB Statistikdatabasen/Arbetsmarknad/Yrkesregistret med yrkesstatistik/Anställda i riket (SSYK3).

## 8.2 Rättslig styrning

Redovisningen av myndighetens rättsliga styrning omfattar hur myndigheten använder det interna juridiska stödet, den interna och externa granskningen av myndigheten samt integritetsskyddsrådets verksamhet. Uppföljning av om myndigheten följer gällande rätt sker framför allt inom ramen för intygandet om intern styrning och kontroll, se vidare avsnitt 10.

Utbetalningsmyndigheten har ingen ärendehandläggning i förvaltningsrättslig mening och fattar inte beslut som direkt berör enskilda. Det är därför inte möjligt att redovisa någon rättslig kvalitetsuppföljning enligt den modell som Ekonomistyrningsverket rekommenderar.<sup>18</sup> Den rättsliga kvaliteten bedöms därför i stället utifrån att nödvändiga rättsliga styrdokument finns framtagna och att verksamheten använder och följer de rättsliga rekommendationerna. Myndighetens uppfattning är att så varit fallet. Denna bedömning grundar sig inte på en formell uppföljning utan enbart på iakttagelser från avdelning Juridik, som nära följer verksamheten, samt på respektive verksamhets egen bedömning, bland annat inom ramen för bedömning av intern styrning och kontroll. Den sammantagna bedömningen i denna del ska därför läsas med viss försiktighet. Myndigheten avser dock att till kommande år utveckla formerna för uppföljning av detta område, liksom avseende möjligheterna att mäta kvaliteten i de granskningar som görs av myndigheten.

Myndighetens dataskyddsombud genomförde under året granskningar och lämnade yttranden över hur de dataskyddsrättsliga skyldigheterna efterlevs. Dataskyddsombudets rekommendationer följdes i de allra flesta fall och inga brister av betydande karaktär har framkommit. I samtliga fall som rekommendationerna inte åtföljdes lämnades en motivering för detta till dataskyddsombudet.

I 10 § myndighetens instruktion anges att det vid myndigheten ska finnas ett integritetsskyddsråd. Rådets uppgift är att utöva fortlöpande insyn i de åtgärder som myndigheten vidtar för att säkerställa integritetsskyddet i verksamheten. Rådets ledamöter var under året Clara Ahlqvist, ordförande, Charlotte Driving och Johan Borgström.

Rådet genomförde under året sju sammanträden. Från myndighetens sida deltog generaldirektören och dataskyddsombudet på flertalet möten. Vid

---

<sup>18</sup> Statskontoret, Forum för ekonomisk styrning, *Rättslig kvalitetsuppföljning*.

samtliga möten deltog myndighetens chefsjurist. Rådet genomförde under året ett gemensamt möte med myndighetens styrelse och avsikten är att minst en gång per år ha ett sådant möte där rådet får möjlighet att informera styrelsen om sina iakttagelser.

Integritetsskyddsrådet har möjlighet att redogöra för sin verksamhet i en egen rapport till regeringen, vilket dock sker utom ramen för myndighetens årsredovisning.

Utbetalningsmyndigheten har, i enlighet med lagen (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden, en visselblåsarfunktion som ger anställda, konsulter och andra berörda möjlighet att på ett säkert och konfidentiellt sätt rapportera missförhållanden i ett arbetsrelaterat sammanhang. Utbetalningsmyndigheten hade under året haft två inkomna rapporter. Ingen av rapporterna bedömdes kvalificera som visselblåsning, eftersom de inte avsåg missförhållanden i ett arbetsrelaterat sammanhang.

Under verksamhetsåret genomförde Riksarkivet en tillsyn. Rapporten inkom till myndigheten i januari 2026.

### **8.3 Investeringsbudget**

Utfallet för 2025 är sammantaget 17 mnkr högre än investeringsbudget i enlighet med regleringsbrevet.

Utfallet för utveckling inom dataanalys och granskning blev 12 miljoner kronor lägre. Aviserade nivåer för myndighetens förvaltningsanslag under kommande år har inte medgett en högre investeringstakt.

Till följd av regeringens besked att systemet med transaktionskonto inte ska införas har samtliga investeringar relaterade till betalningsförmedling skrivits ned. Detta har justerats i investeringsbudget för 2026. Medan utveckling fortfarande pågick behövde investeringar tidigareläggas för att klara transaktionskontolagens krav på driftsättning av systemet senast den 1 januari 2027. Detta medförde att utfallet för utveckling inom betalningsförmedling blev 25 miljoner kronor högre.

Utöver investeringar för utveckling har myndigheten gjort investeringar under 2024 och 2025 relaterade till bland annat lokaler. Detta återspeglades inte i den investeringsbudget som regeringen beslutade för 2025 men har korrigerats i den investeringsbudget som beslutades för 2026.

**Tabell 8.2 Investeringsbudget enligt bilaga till regleringsbrev för 2025\***

(tkr)	Totalt	Ack utfall	2024 utfall	2025 budget	2025 utfall	2026 beräknat	2027 och framåt
<b>Verksamhetsinvesteringar per objekt</b>							
Utveckling inom dataanalys och granskning	82 806		14 880	30 000	17 926	25 000	25 000
Utveckling inom betalningsförmedling (systemet med transaktionskonto)	77 763		12 914	40 000	64 849	0	0
Övrigt			12 275		4 252		
<b>Summa utgifter för investeringar</b>	<b>177 096</b>	<b>0</b>	<b>40 069</b>	<b>70 000</b>	<b>87 027</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<b>Finansiering</b>							
Lån i Riksgäldskontoret	112 247		40 069	70 000	22 178	25 000	25 000
Anslag 1:18 Utbetalningsmyndigheten	64 849				64 849		
<b>Summa finansiering</b>	<b>177 096</b>	<b>0</b>	<b>40 069</b>	<b>70 000</b>	<b>87 027</b>	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>

\* Tabelluppställningen följer bilaga till Utbetalningsmyndighetens regleringsbrev 2025 med undantag för kolumn "Utfall 2025" och rad "Övrigt" samt att beräknat utfall för 2026 samt 2027 och framåt har justerats med anledning av att systemet med transaktionskonto inte ska införas.

## 9. Finansiell redovisning

### 9.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter

Belopp i tkr	2025	2024
<b>Låneram Riksgäldskontoret</b>		
Beviljad	150 000	112 000
Utnyttjad	40 660	36 484
<b>Kontokrediter Riksgäldskontoret</b>		
Beviljad	90 000	27 000
Maximalt utnyttjad	39 629	3 206
<b>Räntekonto Riksgäldskontoret</b>		
Ränteintäkter	362	389
Räntekostnader	0	0
<b>Avgiftsintäkter</b>		
Övriga avgiftsintäkter	38	0
<b>Anslagskredit</b>		
Beviljad	19 761	4 857
Utnyttjad	67 614	2 209
<b>Anslag</b>		
<i>Ramanslag</i>		
Anslagssparande	0	0
<b>Personal</b>		
Antalet årsarbetskrafter (st.)	86	52
Medelantalet anställda (st.) *	95	48
<b>Driftkostnad per årsarbetskraft</b>	2 113	3 032
<b>Kapitalförändring</b>		
Årets	-47 813	0
Balanserad	0	0

\* I beräkningen av medelantalet anställda ingår tjänstledig personal

## 9.2 Resultaträkning

Belopp i tkr			
	Not	2025	2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag	1	215 171	163 306
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	38	0
Intäkter av bidrag	3	66	0
Finansiella intäkter	4	368	389
<b>Summa</b>		<b>215 644</b>	<b>163 696</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	5	-113 582	-69 041
Kostnader för lokaler	6	-8 864	-8 862
Övriga driftkostnader	7	-59 466	-79 762
Finansiella kostnader	8	-998	-991
Avskrivningar och nedskrivningar		-80 548	-5 040
<b>Summa</b>		<b>-263 457</b>	<b>-163 696</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>		<b>-47 813</b>	<b>0</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>	9	<b>-47 813</b>	<b>0</b>

### 9.3 Balansräkning

Belopp i tkr

	Not	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling	10	28 477	24 584
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	11	89	118
<b>Summa</b>		<b>28 565</b>	<b>24 702</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	4 404	4 010
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	13	8 539	6 317
<b>Summa</b>		<b>12 943</b>	<b>10 327</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	14	1	0
Fordringar hos andra myndigheter	15	2 859	2 836
Övriga kortfristiga fordringar	16	25	0
<b>Summa</b>		<b>2 885</b>	<b>2 836</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	17	3 934	1 667
<b>Summa</b>		<b>3 934</b>	<b>1 667</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	18	67 574	2 209
<b>Summa</b>		<b>67 574</b>	<b>2 209</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	19	0	15 802
<b>Summa</b>		<b>0</b>	<b>15 802</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>115 901</b>	<b>57 543</b>

Belopp i tkr

	Not	2025	2024
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Myndighetskapital</b>			
Statskapital	20	380	380
Myndighetskapital	21	-47 813	0
<b>Summa</b>		<b>-47 433</b>	<b>380</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	22	5 121	89
<b>Summa</b>		<b>5 121</b>	<b>89</b>
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	23	40 660	36 484
Räntekontokredit i Riksgäldskontoret	24	39 629	0
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	25	7 838	3 567
Leverantörsskulder	26	6 904	6 444
Övriga kortfristiga skulder	27	2 277	1 596
<b>Summa</b>		<b>97 308</b>	<b>48 091</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	28	13 092	8 983
Övriga förutbetalda intäkter	29	47 813	0
<b>Summa</b>		<b>60 905</b>	<b>8 983</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>115 901</b>	<b>57 543</b>

## 9.4 Anslagsredovisning

### 9.4.1 Redovisning mot anslag

Belopp i tkr

Anslag	Not	Ingående överför. belopp	Årets	Omdisp. anslagsmedel	Indragning	Totalt disponib. belopp	Utgifter	Utgående överför. belopp
			tilldelning enligt regl.brev					
Utgiftsområde 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning								
1:18 Utbetalningsmyndigheten (Ramanslag)								
ap.1 Utbetalningsmyndigheten (ram)	1	-2 209	197 619	0	0	195 410	-262 984	-67 574
<b>Summa</b>		<b>-2 209</b>	<b>197 619</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>195 410</b>	<b>-262 984</b>	<b>-67 574</b>

### 9.4.2 Finansiella villkor (tkr)

Belopp i tkr

Villkor	Belopp	Utfall
Anslagskredit	19 761	67 574
Räntekontokredit*	90 000	39 629
Låneram för anläggningstillgångar	150 000	40 660

\*Utfallet avser maximalt utnyttjande

Av utfallet avseende anslagskredit utgör 47 813 tkr ett ej medgivet anslagsöverskridande.

## 9.5 Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

### 9.5.1 Tilläggsupplysningar

#### Upplysningar av väsentlig betydelse

Myndigheten har ett ej medgivet överskridande av anslag på 47 813 tkr, som beror på merkostnader till följd av myndighetens uppdrag att avveckla systemet med transaktionskonto.

#### Väsentliga händelser efter balansdagen

Till följd av avvecklingen av systemet med transaktionskonto gjordes avsättningar för uppsägningslöner. I februari 2026 omplacerades två tillsvidareanställda inom myndigheten, som annars riskerade uppsägning på grund av arbetsbrist. Till följd av detta kommer avsättning för uppsägningslöner inte att nyttjas fullt ut under 2026, se vidare not 21.

#### Redovisningsprinciper

##### Tillämpade redovisningsprinciper

Myndighetens bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Statskontorets<sup>19</sup> föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt Statskontorets föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med Statskontorets föreskrifter till 10 § förordning om myndigheters bokföring tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari.

##### *Periodavgränsningsposter*

För periodiseringar tillämpas en beloppsgräns på 50 tkr.

---

<sup>19</sup> Tidigare Ekonomistyrningsverket.

## **Värderingsprinciper**

### Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst ett halvt prisbasbelopp och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Beloppsgränsen för egenutvecklade system och modeller är 100 tkr. Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången kan tas i bruk.

### Tillämpade avskrivningstider

3 år	Datorer och kringutrustning
5 år	System, applikationer och licenser Egenutvecklade system och applikationer Maskiner och andra tekniska anläggningar
6 år	Förmånsbil (beräknat restvärde 30 procent)
10 år	Övriga inventarier

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till beräknad nyttjandeperiod. Samtliga nuvarande hyreskontrakt för lokaler på Hammarbybacken 31 löper till och med 2029-10-31.

### Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp var de beräknas inflyta. Fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

### Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp. Skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

## Uppgifter om styrelseledamöter

Ledamot	Ersättning (tkr)	Andra uppdrag i styrelser och råd
Lena Erixon <i>Ordförande</i>	75	Styrelseordförande Akademiska hus Styrelseledamot Saab Group AB Styrelseledamot Hector Rail AB Styrelseordförande Statens tjänstepensionsverk
Eva Håkansson <i>Vice ordförande</i>	40	Styrelseledamot Skogsstyrelsen Ledamot Invigo Management AB
Erik Janson	40	
Charlotte Karlsson	40	Ledamot i insynsråd Patent- och registreringsverket
Stefan Olowsson	40	Styrelseledamot E-hälsomyndigheten
Lotta Oscarsson	40	
Per Eleblad <i>Generaldirektör</i>	1 585 <i>(förmån)</i> 55	

## Anställdas sjukfrånvaro

Uppgifter om sjukfrånvaro, se avsnitt 8.1.

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

Sjukfrånvaro	2025	2024
Totalt	2,75	0,36
Andel av sjukfrånvaro 60 dagar eller mer	68,42	0,00
Kvinnor	4,38	0,58
Män	1,05	0,16
Anställda –29 år	-	-
Anställda 30 år–49 år	2,59	-
Anställda 50 år–	3,03	-

Sjukfrånvaro fördelat på kvinnor och män samt åldersgrupper lämnas inte i de fall som antalet anställda i gruppen är under tio personer eller när uppgiften kan hänföras till en enskild individ.

## 9.5.2 Noter

### Noter resultaträkning

Belopp i tkr

Not	1	Intäkter av anslag	2025	2024
		<i>Intäkter av anslag</i>		
		02 01 018 Utbetalningsmyndigheten	215 171	163 306
		<b>Summa</b>	<b>215 171</b>	<b>163 306</b>
		Utgifter i anslagsredovisningen	-262 984	-163 306
		<b>Saldo</b>	<b>-47 813</b>	<b>0</b>

Saldot består av ett ej medgivet överskridande på grund av merkostnader till följd av myndighetens uppdrag att avveckla systemet med transaktionskonto.

Belopp i tkr

Not	2	Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2025	2024
		Intäkter av offentligrättsliga avgifter	1	0
		Övriga intäkter av avg. och andra ersättningar	37	0
		<b>Summa</b>	<b>38</b>	<b>0</b>

Belopp i tkr

Not	3	Intäkter av bidrag	2025	2024
		Bidrag från statliga myndigheter	66	0
		<b>Summa</b>	<b>66</b>	<b>0</b>

Belopp i tkr

Not	4	Finansiella intäkter	2025	2024
		Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	362	389
		Övriga ränteintäkter	0	0
		Övriga finansiella intäkter	7	0
		<b>Summa</b>	<b>368</b>	<b>389</b>

Belopp i tkr

Not	5	Kostnader för personal	2025	2024
		Lönekostnader (exkl. soc. avgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	-74 106	-45 873
		<i>Varav lönekostnader ej anställd personal</i>	-327	-317
		Sociala avgifter	-52 448	-30 290
		Aktivering av lönekostnader för aktivering av anläggningstillgångar	15 417	9 064
		Övriga kostnader för personal	-2 445	-1 942
		<b>Summa</b>	<b>-113 582</b>	<b>-69 041</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>6</b>	<b>Kostnader för lokaler</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		Hyra kontorslokaler och andra lokaler	-8 085	-8 175
		Elektricitet, vatten och bränsle	-93	-76
		Lokaltillbehör	-25	0
		Städning och renhållning	-642	-591
		Reparation hyrda lokaler och byggnader	-18	-19
		<b>Summa</b>	<b>-8 864</b>	<b>-8 862</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>7</b>	<b>Övriga driftskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		Reparationer och underhåll	-28	-24
		Offentligrättsliga avgifter, skatter, kundförluster	-32	-48
		Resor, representation, information	-511	-458
		Köp av varor	-718	-449
		Köp av tjänster	-58 176	-78 784
		Övrigt	0	0
		<b>Summa</b>	<b>-59 466</b>	<b>-79 762</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>8</b>	<b>Finansiella kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		Ränta på lån i Riksgäldskontoret	-995	-317
		Övriga finansiella kostnader	-3	-675
		<b>Summa</b>	<b>-998</b>	<b>-991</b>

I övriga finansiella kostnader 2024 ingår 673 tkr avseende räntekostnad för särskild kredit i Riksgäldskontoret. Kammarkollegiet disponerar krediten för att tillgodose behovet av likviditet i samband med inrättandet av nya myndigheter. Utredningen Fi2022:01 nyttjade krediten för utgifter avseende Utbetalningsmyndighetens bildande.

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>9</b>	<b>Årets kapitalförändring</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
		Ej medgivet överskridande av anslag	47 813	0
		<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Det ej medgivna överskridandet beror på merkostnader till följd av myndighetens uppdrag att avveckla systemet med transaktionskonto.

## Noter balansräkning

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>10</b>	<b>Balanserade utgifter för utveckling</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Ingående anskaffningsvärde	28 294	0
		Årets anskaffningar	82 775	28 294
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>111 069</b>	<b>28 294</b>
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-710	0
		Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3 000	0
		Årets avskrivningar	-4 119	-710
		Årets nedskrivningar	-74 763	-3 000
		<b>Summa ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>-82 592</b>	<b>-3 710</b>
		<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>28 477</b>	<b>24 584</b>
		<i>Varav pågående</i>	7 499	17 373

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>11</b>	<b>Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Ingående anskaffningsvärde	148	0
		Årets anskaffningar	0	148
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>148</b>	<b>148</b>
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-30	0
		Årets avskrivningar	-30	-30
		<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-59</b>	<b>-30</b>
		<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>89</b>	<b>118</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>12</b>	<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Ingående anskaffningsvärde	4 773	0
		Årets anskaffningar	1 264	4 773
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>6 038</b>	<b>4 773</b>
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-763	0
		Årets avskrivningar	-871	-763
		<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 634</b>	<b>-763</b>
		<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 404</b>	<b>4 010</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>13</b>	<b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Ingående anskaffningsvärde	6 854	0
		Årets anskaffningar	2 988	6 854
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>9 842</b>	<b>6 854</b>
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-537	0
		Årets avskrivningar	-766	-537
		<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 303</b>	<b>-537</b>
		<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>8 539</b>	<b>6 317</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>14</b>	<b>Kundfordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Utomstatliga kundfordringar	1	0
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>15</b>	<b>Fordringar hos andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Fordringar ingående mervärdesskatt	2 859	2 837
		Övriga fordringar hos andra myndigheter	0	-2
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>2 859</b>	<b>2 836</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>16</b>	<b>Övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Fordringar hos anställda	25	0
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>25</b>	<b>0</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>17</b>	<b>Förutbetalda kostnader</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Förutbetalda hyreskostnader	1 203	708
		Övriga förutbetalda kostnader	2 731	960
		<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>3 934</b>	<b>1 667</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>18</b>	<b>Avräkning med statsverket</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
		Ingående balans	2 209	0
		Redovisat mot anslag	262 984	163 306
		Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-197 619	-161 097
		<b>Fordringar avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>67 574</b>	<b>2 209</b>
		<b>Summa avräkning med statsverket</b>	<b>67 574</b>	<b>2 209</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>19</b>	<b>Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	0	15 802
		<b>Summa</b>		<b>15 802</b>
		Beviljad kredit enligt regleringsbrev	90 000	27 000

Belopp i tkr				
Not	20	Statskapital	2025-12-31	2024-12-31
		Statskapital utan avkastningskrav	380	380
		<b>Utgående balans</b>	<b>380</b>	<b>380</b>
		Beviljad kredit enligt regleringsbrev	90 000	27 000

Statskapital per den 31 december 2025 utgörs av konst överförd från Statens konstråd.

Belopp i tkr					
Not	21	Myndighetskapital	Balans. kapital- förändring anslagsfinans. verksamhet	Kapital- förändring enl. resultaträkning	Summa
		<b>Utgående balans 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Ingående balans 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Föregående års kapitalförändring	0	0	0
		Årets kapitalförändring	0	-47 813	-47 813
		Summa årets förändring	0	-47 813	-47 813
		<b>Utgående balans 2025</b>	<b>0</b>	<b>-47 813</b>	<b>-47 813</b>

Belopp i tkr				
Not	22	Övriga avsättningar	2025-12-31	2024-12-31
		<b>Avsättning för lokalt omställningsarbete</b>		
		Ingående balans	89	0
		Årets förändring	147	89
		<b>Utgående balans</b>	<b>235</b>	<b>89</b>
		<b>Uppsagd personal, uppsägningslöner</b>		
		Ingående balans	0	0
		Årets förändring	4 885	0
		<b>Utgående balans</b>	<b>4 885</b>	<b>0</b>
		<b>Summa utgående balans</b>	<b>5 121</b>	<b>89</b>

Till följd av händelser som inträffat i februari 2026 beräknas enbart 2 667 tkr av avsättningen för uppsägningslöner komma att nyttjas. Följden av detta blir en positiv resultatpåverkan under 2026 med 2 218 tkr. Se vidare avsnitt 9.5.1, under rubriken *Väsentliga händelser efter balansdagen*.

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>23</b>	<b>Lån i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		<i>Avser lån för investering i anläggningstillgångar</i>		
		Ingående balans	36 484	0
		Under året nyupptagna lån	84 695	41 524
		Årets amorteringar	-80 519	-5 040
		<b>Utgående balans</b>	<b>40 660</b>	<b>36 484</b>
		Beviljad låneram enligt regleringsbrev	150 000	112 000
		Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	40 660	36 484

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>24</b>	<b>Räntekontokredit i Riksgäldskontoret</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Beviljad räntekontokredit i Riksgäldskontoret enligt regleringsbrevet	90 000	27 000
		Utgående skuld på räntekontot	39 629	0
		<b>Summa</b>	<b>39 629</b>	<b>0</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>25</b>	<b>Kortfristiga skulder till andra myndigheter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Utgående mervärdesskatt	2 480	16
		Arbetsgivaravgifter	2 271	1 570
		Leverantörsskulder till andra myndigheter	3 087	1 982
		<b>Summa</b>	<b>7 838</b>	<b>3 567</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>26</b>	<b>Leverantörsskulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Utomstatliga lev.skulder, inhemska leverantörer	6 876	6 444
		Utomstatliga lev.skulder, utländska leverantörer	29	0
		<b>Summa</b>	<b>6 904</b>	<b>6 444</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>27</b>	<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Personalens källskatt	2 276	1 596
		Övrigt	1	0
		<b>Summa</b>	<b>2 277</b>	<b>1 596</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>28</b>	<b>Upplupna kostnader</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Upplupna semesterlöner inklusive soc. avgifter	4 175	2 580
		Övriga upplupna kostnader	8 917	6 403
		Upplupna kostnader i transfereringsverksamhet	0	0
		<b>Summa</b>	<b>13 092</b>	<b>8 983</b>

Belopp i tkr

<b>Not</b>	<b>29</b>	<b>Övriga förutbetalda intäkter</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
		Övriga förutbetalda intäkter	47 813	0
		<b>Summa</b>	<b>47 813</b>	<b>0</b>

Årets förändring består av ett av regeringen ej medgivet överskridande på grund av merkostnader till följd av myndighetens uppdrag att avveckla systemet med transaktionskonto.

## 10. Intern styrning och kontroll

Utbetalningsmyndigheten omfattas av förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll. Myndighetsledningen ska i årsredovisningen bedöma om den interna styrningen och kontrollen varit betryggande samt redovisa väsentliga brister om den bedömer att sådana funnits. Myndigheten ska i årsredovisningen redovisa vad som legat till grund för ledningens bedömning och övergripande beskriva arbetet med intern styrning och kontroll.

I detta avsnitt redovisas hur myndigheten har arbetat med intern styrning och kontroll och grunderna för ledningens bedömning av om arbetet varit betryggande. Ledningens bedömning och intygande redovisas i avsnitt 11.

### 10.1 Processen för intern styrning och kontroll

Myndighetens interna styrning och kontroll bedöms i allt väsentligt utifrån förordningen om intern styrning och kontroll och Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd (ESVFA 2022:8) avseende tillämpningen av förordningen. Det innebär en bedömning utifrån parametrarna:

- Intern miljö
- Riskhantering (riskanalys och åtgärder)
- Uppföljning
- Dokumentation

Utöver detta gjordes en bedömning av om processen för intern styrning och kontroll bidrog till att förebygga korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter.

Synpunkter från extern och intern revision liksom eventuella synpunkter från annan granskning eller uppföljning från externa eller interna aktörer ska vägas in i bedömningen.

Under 2025 har myndighetens dataskyddsombud genomfört granskning av personuppgiftsbiträdesavtal samt konsekvensbedömningar. Utöver detta har internrevisionen på uppdrag av styrelsen inlett ett rådgivningsuppdrag under hösten 2025 avseende styrning av arbetet med att förbereda avvecklingen av systemet med transaktionskonto. Internrevisionen har inte lämnat några granskningsrapporter under 2025.

Myndighetens arbete med riskhantering och intern styrning och kontroll regleras i särskilt policydokument med tillhörande anvisning.<sup>20</sup> Utgångspunkten för bedömningen av intern styrning och kontroll var möjligheten för myndigheten att med rimlig säkerhet kunna utföra sitt uppdrag och de uppgifter som anges i myndighetens instruktion, andra författningar eller i särskilda regeringsbeslut.

#### 10.1.1 Intern miljö

Myndighetens ledning säkerställde genom processen för intern styrning och kontroll att det inom myndigheten finns en god intern miljö som skapar förutsättningar för en väl fungerande process för intern styrning och kontroll.

Bedömningen av att det finns en god intern miljö under 2025 bygger på att följande genomfördes:

- Den statliga värdegrunden genomsyrade arbetet.
- Arbetsordning, inklusive besluts- och delegationsordning, beredningsordning samt myndighetens inre organisation har uppdaterats vid behov.
- Processer har följts för planering, uppföljning och återrapportering.
- Nödvändiga styrdokument har uppdaterats vid behov. Efterlevnaden följdes upp.
- Myndigheten arbetade efter en ordnad kompetensförsörjning med fastlagda rutiner utifrån myndighetens behov.
- Kriterier för ledarskap och medarbetarskap samt myndighetsspecifika värderingar har diskuterats och följts i verksamheten.

#### 10.1.2 Riskhantering

Riskhantering genomfördes genom att myndigheten identifierade och värderade de risker som bedöms avse omständigheter, det vill säga både förhållanden och händelser, som utgör en väsentlig risk för att myndigheten inte ska kunna fullgöra sina uppgifter, uppnå verksamhetens mål eller uppfylla kraven i 3 § myndighetsförordningen. Med väsentlig risk på myndighetsnivå avses enligt förordningen de omständigheter som påverkar myndighetsledningens möjligheter att fullgöra ansvaret för verksamheten. Bedömning gjordes om identifierade risker kunde accepteras eller behövde åtgärdas. För

---

<sup>20</sup> Dnr UBM 2024/132 *Policy för intern styrning och kontroll inklusive riskhantering* samt Dnr UBM 2024/191 *Anvisning för riskanalys och övrig riskhantering*.

de risker som behövde åtgärdas fördelades ansvar och åtgärder vidtogs som med rimlig säkerhet ska kunna hantera risken.

Identifierade och värderade risker på myndighetsnivå sammanställdes i ett särskilt dokument, *myndighetens riskbild*, som ägs av styrelsen.

### 10.1.3 Uppföljning

Den interna styrningen och kontrollen, inklusive riskhanteringen följdes upp regelbundet under året i såväl styrelse som ledningsgrupp utifrån den ovan nämnda policyn med tillhörande anvisning.

Avseende riskhantering sker bedömning enligt ovan avseende behov av att utveckla och implementera åtgärder för att begränsa väsentliga risker som myndigheten bedömer inte är på en acceptabel risknivå. Bedömning sker vidare om beslutade och vidtagna åtgärder haft effekt eller om andra eller ytterligare åtgärder krävs.

I bedömningen av den interna styrningen och kontrollen har iakttagelser från dataskyddsombudets granskningar beaktats.

### 10.1.4 Dokumentation

Myndighetens riskanalys sammanställdes i ett gemensamt dokument där följande framgick; riskbedömning, åtgärder som beslutats för att eliminera eller minska risken, hur dessa åtgärder ska följas upp, när åtgärder ska vara vidtagna samt vem som ansvarar för dessa åtgärder. Dokumentet har uppdaterats, diskuterats och beslutats enligt fastställd periodicitet i styrelsen respektive ledningsgruppen.

### 10.1.5 Särskilt om att förebygga korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter

Processen för intern styrning och kontroll bedöms ha förebyggt korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter främst genom att:

- En besluts- och delegationsordning samt relevanta styrdokument fanns och efterlevdes.
- Potentiella risker inom områdena korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri och andra oegentligheter identifierades och åtgärder vidtogs.
- Rutiner, arbetssätt och uppföljning fanns etablerade och efterlevdes.

## 10.2 Myndighetens riskbild

Myndighetens riskhantering skedde utifrån beslutade styrdokument vilket innebar löpande uppföljning, vid fasta tidpunkter under året.

Myndighetens gemensamma riskbild innehöll vid årsskiftet tio prioriterade risker där bedömningen var att ytterligare åtgärder krävs innan risken kan accepteras. För samtliga risker fanns beslutade åtgärder som följdes upp löpande under året. Två av dessa risker tillkom efter regeringens besked om avveckling av systemet för transaktionskonto.

Under året har två risker i myndighetens riskbild realiserats trots vidtagna åtgärder. Det gäller riskerna *"Systemet för transaktionskonto, inklusive bankkontoregister, används inte 1 januari 2027"* och *"Utbetalningsmyndigheten överträder sina befogenheter 2025"*. Omständigheterna kring detta rapporteras under avsnitt 5 och avsnitt 9.

Myndighetens starka beroende till en extern it-leverantör var en risk som i början av året hade ett högt riskvärde och som bedömdes svår att hantera som en enda, sammanhållen risk då den innehöll flera delar. Den har därför under året delats upp och hanterats dels inom riskerna kopplade till verksamheterna dataanalys och granskning respektive betalningsförmedling och dels inom risken informationsläckage.

Vidare har en ny risk som rör myndighetens långsiktiga finansiering tillkommit under året. Utöver detta lyfts en generell risk för korruption och hot samt ett antal risker kopplade till att myndigheten fortfarande varit under uppbyggnad.

## 10.3 Områden som diskuterats i samband med årets intygande

Bedömningen av myndighetens interna styrning och kontroll görs i flera led. Avdelnings- och stabscheferna gör en bedömning utifrån den verksamhet de ansvarar för. Därefter gör generaldirektören en samlad bedömning för hela verksamheten. Slutligen görs intygandet av styrelsen i denna årsredovisning.

Den samlade bedömningen är att myndigheten inte har någon konstaterad brist som behöver lyftas i intygandet men ett förbättringsområde finns.

Förbättringsområdet rör att myndighetens it-driftsleverantör inte har kunnat leverera efterfrågade intyganden samt vissa tjänster vilket medfört att verk-

samheten inte fullt ut kunnat uppnå sina mål. Detta avser i första hand förmågan att ligga i teknisk framkant samt it-säkerhet. Omständigheterna kring denna risk är väl kända, frågan har bevakats löpande under året och åtgärder har vidtagits. Myndigheten har inte fullt ut kommit tillrätta med området men det finns en plan för fortsatt hantering.

Vidare har diskuterats det faktum att två myndighetsrisker realiserats under året, dels risken att systemet med transaktionskonto inte används den 1 januari 2027, dels risken att myndigheten under 2025 överträder sina befogenheter. Bedömningen är att myndigheten trots detta har haft en betryggande intern styrning och kontroll då riskerna har realiserats till följd av omständigheter utanför myndighetens kontroll.

## 11. Styrelsens ställningstagande och underskrifter

Årsredovisningen har fastställts genom styrelsens beslut den 17 februari 2026.

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Lena Erixon  
ordförande

Erik Janzon

Charlotte Karlsson

Lotta Oscarsson

Stefan Olowsson

Eva Håkansson  
vice ordförande

Per Eleblad  
generaldirektör